

زندگی دانش

در مسیر موفقیت

چطور مدیر بدی در شرکت نوپا باشیم؟!



🔗 «سرعت» تفاوت بزرگی است که شرکت‌های نوپا (استارت‌آپ‌ها) با سازمان‌های جاافتاده دارد. يك شرکت نوپا می‌خواهد در سریع‌ترین زمان به مرحله رشد برسد یا ضعف‌های خود را شناسایی کرده و با چرخش در مسیر جدیدی فعالیت خود را ادامه دهد. رسیدن به سرعت اهداف اقتصادی خود را دارد و لازم است تعاملات و ساختار متفاوتی در محیط‌کار و ارتباط اعضای تیم پیاده شود. در این میان وظایف زیادی به عهده مدیر يك شرکت نوپاست. استخدام نیروهای مناسب، ایجاد هماهنگی میان اعضای تیم و فراهم کردن بهترین شرایط کاری از مسؤولیت‌های اصلی مدیر يك شرکت نوپا خواهد بود. اگر مدیر يك شرکت نوپا نتواند تعادل میان اعضای تیم و سرعت مطلوب را فراهم کند، احتمال زیادی دارد که با شکست مواجه شود. در ادامه به بعضی از ویژگی‌های يك مدیر بد در شرکتي نوپا اشاره می‌کنیم:

🔗 **قاتل خلاقیت:** يك مدیر بد فرصت خلاق بودن را از همه اعضای تیم می‌گیرد. او سعی می‌کند افراد کارهای مشخص بخواهند و تمام زمان آنها را با کارهای مختلف پر کند تا امکان تفکر عمیق و خلق ایده‌های تازه را نداشته باشند. همچنین اگر کسی با ایده‌ای به سراغ مدیر برود، صرف رسیدن به آن ایده شده، کارمندش را تنبیه خواهد کرد!

🔗 **جدا سازی سازمانی:** ایجاد محیط‌های جزیره‌ای و کار در خلا باعث می‌شود ارتباط خوبی بین اعضای يك تیم شکل نگیرد. يك مدیر بد احتمالا کارهای خواهد کرد که اعضای مختلف تیم که با یکدیگر در ارتباط نیستند، احساس خوبی نسبت به هم نداشته باشند و بخواهند در کار یکدیگر کار شکنی کنند.

🔗 **تشویق وتشکر نکردن:** يك مدیر بد سعی می‌کند کارمندان خوب را تنبیه و کارمندان بد را تشویق کند. از اعضای تیم که خالصانه کار می‌کنند، تشکر نمی‌کند و ارزشی برای مشارکت بدون چشمداشت آنها قائل نیست.

🔗 **محیط سلب در شرکت نوپا:** يك مدیر بد انعطاف‌پذیری شرکت نوپا را فراموش کرده، سعی می‌کند محیط شرکت را هر چه بیشتر شبیه سازمان‌های جاافتاده کند. نامه‌نگاری‌های طاقت‌فرسا، طبقه‌بندی و دسته‌بندی اعضای تیم و ایجاد فضاهای جدا (به جای محیط تخت که ارتباط افراد را تسهیل کند) را در اولویت قرار می‌دهد و از فعالیت‌های غیرکاری مانند آموزش یا ورزش جلوگیری می‌کند. در این محیط افراد امکان برقراری ارتباط و انتقال تجربه را نخواهند داشت.

🔗 **استخدام افراد بدون انعطاف:** چنین مدیری سعی می‌کند افراد بدون انعطاف که فقط قاتل به ساعت کاری مشخص و وظایف معلوم هستند را استخدام کند. این افراد ریسک‌پذیر هم نیستند و در مقابل ناملایمات دوام نمی‌آورند. همچنین این افراد در تیم نمی‌توانند وظایف متنوع به عهده بگیرند و مهارت‌های ارتباطی پایینی دارند.

عوارض واكسن روسی کووید-۱۹ روی داوطلبان

وزارت بهداشت روسیه اعلام کرد از هر هفت داوطلبی که واكسن کروناویروس روسیه را دریافت کرده‌اند، يك نفر عوارض جانبی مانند ضعف و درد عضلانی ناشی از تزریق واكسن را گزارش کرده است.

به گزارش ایسنا و به نقل از مسکو تایمز، آزمایشات بالینی نهایی واكسن Sputnik V با وجود سوالات و ابهاماتی که درباره ایمنی و اثربخشی این واكسن در طولانی مدت مطرح بود، اوایل این ماه در مسکو آغاز شد. شرکت در این آزمایشات خبر داده‌اند، توسعه‌دهندگان در روزهای اخیر توزیع مقادیری از واكسن Sputnik V را در تمامی مناطق روسیه همزمان با آزمایش‌های مرحله ۳ آغاز کرده‌اند.



نمایشگاه فناوری در تهران



رضا کلاتنری نژاد، مدیرعامل مجموعه شتاب‌دهنده هم‌آوا، نیز نبود ارتباط میان شرکت‌های نوپا و دانش بنیان و شرکت‌های بزرگ را مهم‌ترین مشکلات توسعه فناوری استان دانست و تصریح کرد: «شرکت‌های بزرگی که در استان تهران ورشکست شدند، مشکل‌شان نادیده گرفتن فناوری بود که با سرعت زیادی در حال تغییر محصولات است. این جریان است که تمام شرکت‌های بزرگ دنیا باید با آن همراه شوند وگرنه توان تاب‌آوری در بازار را نخواهند داشت. دانش بنیان‌ها می‌توانند امکان این همگام‌سازی را برای شرکت‌های بزرگ ایجاد کنند.»

عکس‌ها: مجید آزاد / جام جم

چالش‌های این ناحیه را مطرح کرد و از استاندار و شهردار برای افزایش ظرفیت برق منطقه و همچنین بهبود منظر شهری و نزدیکی آن به عناصر فناورانه و نوآورانه متناسب با نیاز ناحیه

نوآوری خواستار همکاری بیشتر شد. دکتر زارعی هنزکی، رئیس پارک علم و فناوری دانشگاه تهران، نیز با تأکید بر لزوم شکل‌گیری مناطق نوآوری در کشور بیان کرد: «امروز نسل چهارم پارک‌های علم و فناوری دیگر دیواری نمی‌شناسد. بنابراین مناطق نوآوری جدا از مردم نیستند و با مردم زندگی می‌کنند.»

وی افزود: «گرچه همیشه بیان می‌شد برای توسعه، کشورها باید در کنار یکدیگر قرار بگیرند. اما امروز می‌دانیم که برای توسعه

کشور، جامعه و رسانه نیز باید دوشادوش سه عنصر دولت، دانشگاه و صنعت قرار بگیرد. در این راستا شهرداری‌ها و استانداری می‌توانند نقش ویژه‌ای در برقراری ارتباط واحه‌ای فناور و جامعه و نمایان شدن فناوری در زندگی مردم اطراف این نواحی ایفا کنند.»

رئیس پارک علم و فناوری دانشگاه تهران، با تقدیر از تلاش‌های صورت‌گرفته جهت شبکه‌سازی در اکوسیستم کارآفرینی، نوآوری فناوری در معاونت علمی بیان کرد: «هم‌اکنون باید به ایجاد شبکه شبکه‌ها بپردازیم تا بتوانیم میان عناصر اصلی اکوسیستم مانند مراکز نوآوری، مناطق نوآوری، دانشگاه‌ها و مراکز رشد، پارک‌های علم و فناوری و ... ارتباطات مشخص‌تری را شکل دهیم.»

🔗 **شهرداری باید ظرفیت‌های کسب‌وکاری‌اش را شناسایی کند**

پس از مطرح شدن برخی دغدغه‌ها از سوی فعالان فناوری و نوآوری استانی، معاون علمی و فناوری رئیس‌جمهور با اشاره به نقش مهم رشد و توسعه مراکز علمی و فناوری در توسعه کشورها بیان کرد: «ما هم زمانی احساس کردیم که باید بین نیاز جامعه و مراکز دانشگاهی و پژوهشی پیوندی باشد. بنابراین رابطه بین دانشگاه و صنعت را تعریف کردیم، اما خیلی موفق نبودیم. خروجی آن طرح پایان‌نامه‌هایی است که در کتابخانه‌های دانشگاه‌ها خاک می‌خورد. بنابراین مراکز فناور و نوآوری با این ایده شکل گرفت که پیوند کاربردی‌تری را ایجادکنند.» دکتر محسنی‌بندپی، با اشاره به ظرفیت بالای زیست‌بوم فناوری و نوآوری استان تهران، افزود: «برگزاری این مجمع در تهران يك ضرورت بود. با صحبت‌هایی که در این نشست مطرح شد، استانداری تهران آمادگی دارد در جلسه‌ای مشکلات و مسائل مربوط به فعالان اکوسیستم نوآوری را جویا و در جهت حل مشکلات اقدام کند.»



🔗 **تشکیل مجمع فناوری و نوآوری استان تهران ضروری بود**

دکتر انوشیروان محسنی بندپی، استاندار تهران با اشاره به نقش مهم رشد و توسعه مراکز علمی و فناوری در توسعه کشورها بیان کرد: «ما هم زمانی احساس کردیم که باید بین نیاز جامعه و مراکز دانشگاهی و پژوهشی پیوندی باشد. بنابراین رابطه بین دانشگاه و صنعت را تعریف کردیم، اما خیلی موفق نبودیم. خروجی آن طرح پایان‌نامه‌هایی است که در کتابخانه‌های دانشگاه‌ها خاک می‌خورد. بنابراین مراکز فناور و نوآوری با این ایده شکل گرفت که پیوند کاربردی‌تری را ایجادکنند.» دکتر محسنی‌بندپی، با اشاره به ظرفیت بالای زیست‌بوم فناوری و نوآوری استان تهران، افزود: «برگزاری این مجمع در تهران يك ضرورت بود. با صحبت‌هایی که در این نشست مطرح شد، استانداری تهران آمادگی دارد در جلسه‌ای مشکلات و مسائل مربوط به فعالان اکوسیستم نوآوری را جویا و در جهت حل مشکلات اقدام کند.»

۲۰ شرکت دانش بنیان ایرانی به نمایشگاه «جیتکس» می‌روند

شرکت‌های دانش بنیان ایرانی در نمایشگاه «جیتکس» در کشور امارات دستاوردهای خود را به نمایش می‌گذارند. چهلمین دوره از نمایشگاه بین‌المللی الکترونیک، کامپیوتر و تجارت الکترونیک خاورمیانه از تاریخ ۱۶ تا ۲۰ آذر ۱۳۹۹ در کشور امارات برگزار می‌شود. در این دوره از نمایشگاه جیتکس، يك یاد در بخش (future stars) در اختیار طرح‌های ایرانی قرار خواهد گرفت تا شرکت‌های دانش بنیان و استارت‌آپ‌های ایرانی بتوانند تولیدات خلاقانه خود را برای جذب سرمایه‌گذاران بین‌المللی به نمایش بگذارند. / مهر

عکس‌ها: مجید آزاد / جام جم

عکس‌ها: مجید آزاد / جام جم

منابع مالی دانش بنیان‌ها متناسب با وسعت‌شان نیست

دکتر علیرضا فریدوند رئیس هیأت‌مدیره انجمن صنفی صندوق‌های خطرپذیر نیز پس از ارائه گزارشی از عملکرد اعضای انجمن شامل صندوق‌های پژوهش و فناوری، شرکت‌های سرمایه‌گذاری خطرپذیر، شتاب‌دهنده‌ها، صندوق‌های جسورانه بوسری و سرمایه‌گذاران فرشته در طی سال‌های ۹۱ تا ۹۸، به چالش‌های موجود در بحث تأمین مالی زیست‌بوم فناوری استان تهران پرداخت و تصریح کرد: «متأسفانه منابع تخصیص داده‌شده به حوزه فناوری و شرکت‌های دانش بنیان متناسب با رشد و توسعه این مجموعه‌ها نیست. همچنین محدودیت قوانین حمایتی برای سرمایه‌گذاری و حمایت مالی از دانش بنیان‌ها، عدم تسری مزایای بانکی به صندوق‌ها از دیگری مشکلاتی است که در حال حاضر با آن روبه‌رو هستیم.»

رضا کلاتنری نژاد، مدیرعامل مجموعه شتاب‌دهنده هم‌آوا، نیز نبود ارتباط میان شرکت‌های نوپا و دانش بنیان و شرکت‌های بزرگ را مهم‌ترین مشکلات توسعه فناوری استان دانست و تصریح کرد: «شرکت‌های بزرگی که در استان تهران ورشکست شدند، مشکل‌شان نادیده گرفتن فناوری بود که با سرعت زیادی در حال تغییر محصولات است. این جریان است که تمام شرکت‌های بزرگ دنیا باید با آن همراه شوند وگرنه توان تاب‌آوری در بازار را نخواهند داشت. دانش بنیان‌ها می‌توانند امکان این همگام‌سازی را برای شرکت‌های بزرگ ایجاد کنند.»

عکس‌ها: مجید آزاد / جام جم

چالش‌های این ناحیه را مطرح کرد و از استاندار و شهردار برای افزایش ظرفیت برق منطقه و همچنین بهبود منظر شهری و نزدیکی آن به عناصر فناورانه و نوآورانه متناسب با نیاز ناحیه

نوآوری خواستار همکاری بیشتر شد. دکتر زارعی هنزکی، رئیس پارک علم و فناوری دانشگاه تهران، نیز با تأکید بر لزوم شکل‌گیری مناطق نوآوری در کشور بیان کرد: «امروز نسل چهارم پارک‌های علم و فناوری دیگر دیواری نمی‌شناسد. بنابراین مناطق نوآوری جدا از مردم نیستند و با مردم زندگی می‌کنند.»

وی افزود: «گرچه همیشه بیان می‌شد برای توسعه، کشورها باید در کنار یکدیگر قرار بگیرند. اما امروز می‌دانیم که برای توسعه کشور، جامعه و رسانه نیز باید دوشادوش سه عنصر دولت، دانشگاه و صنعت قرار بگیرد. در این راستا شهرداری‌ها و استانداری می‌توانند نقش ویژه‌ای در برقراری ارتباط واحه‌ای فناور و جامعه و نمایان شدن فناوری در زندگی مردم اطراف این نواحی ایفا کنند.»

رئیس پارک علم و فناوری دانشگاه تهران، با تقدیر از تلاش‌های صورت‌گرفته جهت شبکه‌سازی در اکوسیستم کارآفرینی، نوآوری فناوری در معاونت علمی بیان کرد: «هم‌اکنون باید به ایجاد شبکه شبکه‌ها بپردازیم تا بتوانیم میان عناصر اصلی اکوسیستم مانند مراکز نوآوری، مناطق نوآوری، دانشگاه‌ها و مراکز رشد، پارک‌های علم و فناوری و ... ارتباطات مشخص‌تری را شکل دهیم.»

🔗 **شهرداری باید ظرفیت‌های کسب‌وکاری‌اش را شناسایی کند**

پس از مطرح شدن برخی دغدغه‌ها از سوی فعالان فناوری و نوآوری استانی، معاون علمی و فناوری رئیس‌جمهور با اشاره به نقش مثبتی که این نشست برای ایجاد هم‌افزایی میان بازیگران زیست‌بوم فناوری می‌تواند داشته باشد، بیان کرد: «شهر نوآور، شهری است که شهرداری آن شتاب‌دهنده‌ای برای کسب‌وکار شهرش باشد. در شهری مانند تهران که حدود ده میلیون جمعیت دارد خدمات مختلف در حوزه‌های متفاوتی قابلیت عرضه دارد. ما باید بدانیم اگر برای ارائه خدمات به جامعه نخواهیم از ایده‌های نوآورانه و فناورانه جوانان استفاده کنیم چند سال دیگر نمی‌توانیم با آنها رقابت کنیم.» سورنا ستاری، اتفاقی که در مورد خدمات تاکسیرانی آنلاین افتاد را مثالی از اهمیت توجه به ایده‌های جدید برای تحول خدمات دانست و افزود: «همین اتفاق در مورد تمام سرویس‌های شهری می‌تواند رخ دهد. شهرداری به جای اجرای همه خدمات باید نقش مدیریتی و



دکتر انوشیروان محسنی بندپی، استاندار تهران با اشاره به نقش مهم رشد و توسعه مراکز علمی و فناوری در توسعه کشورها بیان کرد: «ما هم زمانی احساس کردیم که باید بین نیاز جامعه و مراکز دانشگاهی و پژوهشی پیوندی باشد. بنابراین رابطه بین دانشگاه و صنعت را تعریف کردیم، اما خیلی موفق نبودیم. خروجی آن طرح پایان‌نامه‌هایی است که در کتابخانه‌های دانشگاه‌ها خاک می‌خورد. بنابراین مراکز فناور و نوآوری با این ایده شکل گرفت که پیوند کاربردی‌تری را ایجادکنند.» دکتر محسنی‌بندپی، با اشاره به ظرفیت بالای زیست‌بوم فناوری و نوآوری استان تهران، افزود: «برگزاری این مجمع در تهران يك ضرورت بود. با صحبت‌هایی که در این نشست مطرح شد، استانداری تهران آمادگی دارد در جلسه‌ای مشکلات و مسائل مربوط به فعالان اکوسیستم نوآوری را جویا و در جهت حل مشکلات اقدام کند.»

🔗 **شهرداری باید ظرفیت‌های کسب‌وکاری‌اش را شناسایی کند**

ساخت کامپوزیت‌های مقاوم در برابر دمای بالا در کشور

يك گروه پژوهشی ایرانی موفق به ساخت و مشخصه‌یابی کامپوزیت‌های زمینه دی‌بورید زیرکونیم با ویژگی‌های ممتاز شدند. کامپوزیت‌های زمینه سرامیکی با قابلیت تحمل دماهای بسیار بالا به عنوان پشتیبان سطوح در برابر خوردگی و اکسایش در دمای بالا خواص مطلوبی دارد و همواره با رشد تقاضا در زمینه ساخت تجهیزات هوافضا، فراسوتی و فضاپیماهای جوی روبه‌رو هستند. / ایرنا

عکس‌ها: مجید آزاد / جام جم

عکس‌ها: مجید آزاد / جام جم



اولین نشست مجمع فناوری و نوآوری استان تهران با هدف هم‌افزایی بین اعضای زیست‌بوم فناوری و نوآوری استان تهران به میزبانی کارخانه نوآوری آزادی تشکیل شد

فناوران تهرانی سراغ استانداری نمی‌روند!

🔗 اگر از صاحبان کسب‌وکارهای نوپا یا شرکت‌های دانش بنیان استان تهران هستید، چند لحظه فکر کنید و ببینید تا به حال چند درصد از مسائل و مشکلات کاری‌تان را از مسیر استانداری یا شهرداری تهران پیگیری کرده‌اید؟ فکر می‌کنم پاسخ‌تان آن است که کسب‌وکار من در حوزه فعالیت‌های شهرداری یا استانداری نیست و به خاطر همین ضرورتی نداشته‌ام که برای مشکلاتم به چنین نهادهای اجرایی شهری مراجعه کنم. این تفکر غالب در میان فعالان حوزه فناوری و دانش بنیان استان تهران موجب شده که زیست‌بوم فناوری و نوآوری استان تهران همبستگی سایر استان‌های کشور را نداشته باشد.

واقعیت امر این است که استانداری مسؤول اجرایی يك استان است و اتفاقاً بسیاری از مسائلی که ما فکر می‌کنیم باید از طریق وزارتخانه‌ها یا نهادهای ملی مانند معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، گمرک و... پیگیری کنیم چه‌بسا از مسیر چنین نهادی با سرعت بیشتری پیش برود. این خلا موجب شد که به پیشنهاد پارک علم و فناوری پردیس، روز یکشنبه ۲۳ شهریور

اولین نشست مجمع فناوری و نوآوری استان تهران با هدف هم‌افزایی بین اعضای زیست‌بوم فناوری و نوآوری استان تهران به میزبانی کارخانه نوآوری آزادی تشکیل شود. این نشست با حضور دکتر سورنا ستاری، معاون علمی و فناوری رئیس جمهور، دکتر انوشیروان محسنی بندپی، استاندار و دکتر پیروز حناچی، شهردار تهران، روسا و مدیران مراکز رشد، پارک‌های علم و فناوری و دیگر فعالان زیست‌بوم فناوری و نوآوری تشکیل شد تا مدخلی برای آشنایی اعضای زیست‌بوم و مطرح شدن برخی از دغدغه‌های آنها باشد.

اولین نشست مجمع فناوری و نوآوری استان تهران در حالی برگزار شد که شرایط شیوع کرونا اجازه برگزاری تجمعات بزرگ و بیش از سه ساعت را نمی‌داد. به همین جهت این نشست فقط با حضور برخی از رؤسای مراکز رشد و پارک‌های فناوری برگزار شد. به دلیل محدودیت زمانی برنامه نیز فرصتی برای معرفی و آشنایی کامل شکل نگرفت و فقط فرصت کوتاهی برای بیان برخی از مشکلات این حوزه در حضور مسؤولان فراهم شد.

اکبر قنبریور، معاون توسعه نوآوری پارک فناوری پردیس و رئیس مرکز فن بازار ملی ایران، در این نشست با اشاره به این که ۵۰ تا ۶۰ درصد اقتصاد دانش بنیان کشور در استان تهران متمرکز است، بیان کرد: «متأسفانه برخلاف سایر استان‌ها و شهرهای کوچک‌تر همکاری و ارتباط گسترده‌ای میان اجزای این زیست‌بوم در استان تهران وجود ندارد. این در حالی است که ۶۰ درصد صنایع یا بخش مرکزی آنها در استان تهران متمرکز است اما متأسفانه تاکنون از این ظرفیت بالای استانی در جهت ارتباط فناوران و دانش بنیان‌ها با صنایع استفاده نشده است.» رئیس مرکز فن بازار ملی ایران علت این موضوع را آشنان نبودن اجزای زیست‌بوم با یکدیگر و از طرفی قرار گرفتن مسائل و مشکلات استانی تهران در سایه دستگاه‌ها و برنامه‌های ملی می‌داند.

حسین صابری، قائم‌مقام رئیس پارک فناوری پردیس نیز در تأیید صحبت‌های قنبریور بیان کرد: «عدم مراجعه فناوران و دانش بنیان‌ها به مسیر استانداری موجب شده که ساز و کار پیگیری کارها در این مسیر به درستی شکل نگیرد. در صورتی که استاندار رئیس اجرایی استان است و ظرفیت خوبی برای رفع مسائل واحدهای فناور دارد.»

حسین صابری، قائم‌مقام رئیس پارک فناوری پردیس، از ظرفیت بالای زیست‌بوم فناوری استان تهران سخن گفت. به عقیده وی ایجاد ارتباط و آشنایی میان اعضای بزرگ‌ترین زیست‌بوم فناوری و نوآوری کشور می‌تواند نقش پررنگی در رفع مشکلات استان و حتی کشور در زمینه فناوری و اقتصاد دانش بنیان ایفا کند.

🔗 **همه فعالان زیست‌بوم فناوری زیر يك سقف**

در ادامه جلسه مهدی صفاری نیا، رئیس پارک فناوری پردیس، از ظرفیت بالای زیست‌بوم فناوری استان تهران سخن گفت. به عقیده وی ایجاد ارتباط و آشنایی میان اعضای بزرگ‌ترین زیست‌بوم فناوری و نوآوری کشور می‌تواند نقش پررنگی در رفع مشکلات استان و حتی کشور در زمینه فناوری و اقتصاد دانش بنیان ایفا کند.