



رادیو ورزش

## قريب: بايد دوره آموزشي براي مديران برگزار كنيم



محمد حسين قريب، مديرعامل پيشين باشگاه استقلال در گفت‌وگو با برنامه تهران ورزشي درباره وضعيت مديريت در فوتبال حرف‌هاي جالبی زد:
❖ چالشي که در مديريت باشگاه‌هاي حرفه‌اي داريم، اين است که بيشتر مديران ما با ادبيات مديريت اقتصادي آشنا نيستند. مدير تواناي اقتصادي بايد بين درآمد و هزينه، تناسبي ايجاد کند که اين در بيان ساده است؛ اما توانايي‌هاي علمي و تجربی فراواني می‌طلبد. باشگاه‌هاي ما به اين خاطر دچار مشکل شده‌اند که مديران ارشد آنها توانايي ايجاد تناسب ميان هزينه و درآمد را ندارند.

❖ اين مديران بايد نتيجه می‌گرفتند و نتيجه‌گرايي در تيم‌هاي پرطرفدار، فشار شکننده‌اي روی مديران باشگاه‌ها وارد می‌کند. آنها براي پاسخگويي به مافوق خود و هواداران مجبورند ريسک‌هاي سنگيني کنند که اگر یک بار باشد اشکالي ندارد؛ اما استمرار اين موضوع باعث افزايش شکاف ميان درآمد و هزينه می‌شود.

❖ درآمدزايي براي دستگاه ورزش کشور از لحاظ زيرساختي فراهم نيست که اين به مدير ربطی ندارد. مدير نيز چون دانش لازم را ندارد، فلاکتی بر جای می‌گذارد که آژارش را می‌بينيد.

❖ ما با ضعف علمي در حوزه مالي باشگاه‌ها هم روبه‌رو بوده‌ايم و دفاتر مالي باشگاه‌ها شفاف نيست. باشگاه‌ها مشکلات مالي زيادی دارند و درآمد بالايي ندارند. دفاتر مالي باشگاه‌ها شفاف نيستند و ممیزی مالياتي احساس می‌کند اطلاعات مالي به‌صورت دقيق ثبت نشده‌است.

❖ همين می‌شود که باشگاه‌هاي ما درآمد بالايي ندارند، اما ماليات قابل توجهي براي آنها در نظر گرفته می‌شود و باشگاه‌ها بدهي مالياتي عجيبي دارند. اين یک چالش سنگين مديريتي است. علاوه بر تعريف ماليات پايه، سودي هم به اين ماليات اضافه می‌شود. در حالي که درآمد ثابت است و هزينه‌ها افزايش می‌يابد.

❖ پيشنهادم براي حل اين مشکلات در چند مورد خلاصه می‌شود. يکی اين که مديراتی که در باشگاه‌ها منصوب می‌کنيم، به ادبيات اقتصادي آگاه باشند. دوم اين که زيرساخت‌هاي درآمدزايي به اقتضای فوتبال به‌صورت کامل تعريف نشده‌اند که بايد آن را بازتعريف کنيم تا باشگاه‌هاي مدرنی در سطح منطقه‌اي و جهانی داشته باشيم. سوم اين که دوره آموزش براي مديران برگزار کنيم تا بدانند در چه مسيري حرکت کنند. تا اين مشکلات حل نشود، هميشه در پی روزمرگي‌هاي باشگاه‌ها خواهيم بود و بحث‌هاي اصلي فراموش می‌شود.

❖ خصوصي‌سازي راه نجات باشگاه‌هاي ماست و باعث می‌شود با مديريتي نوين، خون تازه‌اي در پيکر باشگاه‌هاي ما به جريان بيفتد. با اين حال زمينه‌هاي درآمدزايی وجود ندارد و فرجام خصوصي‌سازي هم مبهم است. براي اين که دچار تجارب ناکام گذشته نشويم، بايد موضوعات زيرساختي درآمدزايی و درآمد پايدار را تعريف کنيم؛ چون بدون آنها به روال قبل برمی‌گرديم.

❖ بايد به مديران ناموفقي که در قالب بخش خصوصي وارد فوتبال شدند هم اشاره کنم. چند نفر از مديران خصوصي که در ۱۰ سال گذشته باشگاه‌داري کردند به کار خود ادامه می‌دهند؟ بيشتر آنها يا کار را رها کردند، يا ورشکست شدند يا زندانی هستند. چون زيرساخت‌هاي درآمدزايی را حل نکرديم، مديران با انگيزه زيادی وارد کار شدند و ريسک آنها به خودشان برگشت. ريسک مديريت دولتي به دولت وارد می‌شود. بدون تعريف زيرساخت و درآمد پايدار، نبايد خصوصي‌سازي را تجربه کنيم، وگرنه شکست می‌خورد.

❖ به اندازه‌اي که براي مربيان يا پزشکان دوره آموزشي می‌گذاريم، بايد براي مديران هم دوره‌هاي آموزشي تدارک ببينيم. حلقه مفقوده ساختار ورزش ما، مديراتی با آموزش صحيح و کاربردی با استفاده از تجارب کشورهاي رقيب، از جمله ژاپن و کره جنوبي است. ما با ادبيات اين کشورها آشنا نيستيم که ضعف مهمي است. نياز داريم براي مديران خود، دوره‌هاي آموزشي بگذاريم که البته پيش از آن، صلاحيت‌هاي اوليه اين مديران بايد احراز شود.



### مشتریان انگلیسی و ایتالیایی مرتنس

دنیس مرتنس به احتمال زیاد در پایان فصل جاری و با اتمام قراردادش، از ناپولی جدا می‌شود. از همین حالا رقابت تیم‌های اروپایی برای جذب این هافبک بلژیکی شروع شده است. به گزارش توتو اسپرت، آنتونیو کوئنته برای تقویت خط حمله اینتر روی این بازیکن حساب ویژه‌ای باز کرده است. از طرف دیگر، فرانک لمپارد هم این بازیکن را در لیست خرید فصل بعد چلسی قرار داده است.

داشتم در اسپانیا بازی کنم، همیشه می‌گفتند سبک بازی ما ایرانی‌ها به این لیگ می‌خورد. بازی‌ها آنقدرها فیزیکی نیست و تکنیک و سرعت حرف اول را می‌زند. وقتی پیشنهاد اوساسونا رسید بدون هیچ مکثی آن را پذیرفتم و خوشحالم که دوران خوبی در این باشگاه داشتم. در لالیگا هم پیشنهادهای خوبی از باشگاه‌های دیگر دریافت کردم، ولی خودم دوست داشتم در اوساسونا بمانم، چون به این باشگاه عادت کرده بودم.

❖ شاید این عادت هم باعث شود برگردی، درست است؟

نمی‌دانم. آینده قابل پیش‌بینی نیست ولی قطعاً در برنامه‌های من خواهد بود. حدود دو سال قبل این باشگاه به من پیشنهاد داد تا در رده جوانان کار کنم ولی چون تازه کار مربیگری را شروع کرده بودم، دوست داشتم پله پله جلو بروم و در ایران شانس‌هایی برای کار داشتم. خوشحالم که تصمیم درستی گرفتم ولی اوساسونا خواهان همکاری بوده و هست. رابطه خوبی با مسوولان باشگاه دارم و در ارتباط هستم.

❖ آیا پیشنهاد خارجی دیگری هم داشته‌اید؟

چون در گذشته همواره شایعاتی در این باره وجود داشت.

باشگاه الشحانیه قطر هم به من پیشنهاد مربیگری داد و حتی مذاکراتی داشتیم. آنها از طریق مدیر برنامه‌ام خواهان همکاری و امضای قرارداد شدند ولی آن زمان هم دوست داشتم در ایران کار کنم و به همین خاطر کارم را ادامه دادم. اما برای خود دورنمایی در نظر گرفته‌ام.

❖ تجربیاتی مانند بازی مقابل مسی، کاسیاس، ژاوی، اینیستا، بنزما، رونالدو، اوزیل، گوتی، پوپول، هلگوترا، آلوز، بوسکتس، ویا، هیکواین وکلی ستاره دیگر، اگر یک سال زودتر به لالیگا می‌رفتی مقابل زیدان هم بازی می‌کردی.

خدا را به خاطر این اتفاق شکر می‌کنم. بعد از جام جهانی ۲۰۰۶ از کشورهای مختلف پیشنهادهای زیادی داشتم، اما خودم دوست



است و شما فقط روی فوتبال تمرکز دارید و نه مشکلات دیگر. در مربیگری هم قطعاً اگر بتوانید به یک لیگ معتبر بروید و کار کنید، شانس بزرگی نصیب‌تان شده است. من هم برای آینده برنامه‌هایی در سر دارم ولی همانطور که می‌دانید، همیشه پله پله جلو رفته‌ام.

❖ مثل دوران بازیگری‌تان دیگر؟

دقیقاً. از رده نوجوانان به جوانان و بعد امید آمدم، در تیم‌های ملی مختلف بازی کردم. بعد از آن که در لیگ برتر پیشرفت کردم باید در یک لیگ خارجی به تکامل می‌رسیدم که این اتفاق

### کاوانی جزو گزینه‌های منچستر شد

قرارداد ادینسون کاوانی در پایان این فصل با پاری سن ژرمن تمام می‌شود و به احتمال زیاد این تیم را ترک می‌کند. در حالی که تا پیش از این گفته می‌شد کاوانی به اتلتیکومادرید می‌رود، روزنامه سان گزارش داد که منچستریونایتد برای تقویت خط حمله خود به دنبال جذب این بازیکن ۳۳ ساله است. بنا بر این گزارش، منچستری‌ها مذاکرات خود را در این زمینه آغاز کرده‌اند.



زده: «ژتکونام می‌خواد در آینده دوباره به اوساسونا بازگردد.»
❖ ژتکونام درباره شایعه بازگشت احتمالی اش به اسپانیا در آینده نزدیک گفت وگو کردیم.

❖ آیا ممکن است مثل دوران بازیگری، در دوران مربیگری هم لژیونر شوید؟

لژیونر شدن می‌تواند باعث پیشرفت شود. هر بازیکنی که توانست به لیگ‌های معتبر برسد، دیدید که قدر توانست پیشرفت کند، چون آنجا واقعاً عالم دیگری است و فوتبال با اینجا فرق دارد. همه چیز روی اصول حرفه‌ای‌گری

❖ دیاریودی‌ناوارازاز جمله رسانه‌های اسپانیایی شهر پامپلونا بود که به محض ورود جواد نکونام به

اوساسونا، روی او زوم کرد. نکو البته با آن چهره و سبک بازی‌اش به شدت مورد توجه رسانه‌های اسپانیا بود. مارکا بارها درباره او گزارش‌های جالبی منتشر کرد و آس هم نکو را نادیده نگرفت. حالا نشریه دی‌پاریو دی‌ناوارا هم با انتشار عکسی جالب از این مربی در دوران بازیگری در اوساسونا تیت‌ر

تکونام توانسته تا به فصل گذشته خود را نساجی را این فصل با فواد هم تکرار کند! عکس: ایرانا



سعید اکبری

ورزش



استقلال؛ امیدوار به فسخ نشدن قرارداد دیاباته

## شیخ یک مشتری داخلی دیگر هم پیدا کرد



دیاباته هم گویا کشورهای عربی را در اولویت قرار داده است چون می‌داند پول خوبی نصیبش خواهد شد. اگر این بازیکن یک‌طرفه قراردادش را با استقلال فسخ کند در آن صورت یک دلار هم بابت انتقال بعدی‌اش به آبی‌ها نمی‌رسد. به تازگی وزارت ورزش اعلام کرده باشگاه‌های استقلال و پرسپولیس دیگر حق جذب بازیکن خارجی ندارند؛ به همین خاطر دو باشگاه سعی دارند به شکلی با بازیکنان خارجی و فعلی خود سازش کنند تا به مشکل بزرگی در آینده نخورند. آبی‌ها هر چند دوست ندارند قرارداد دیاباته فسخ شود ولی خیلی در تلاش هستند تا بتوانند با میلیچ مسالمت‌آمیز فسخ کنند. ❖

❖ مازیار فیروزی

ورزش

باشگاه استقلال به تازگی و با کمک یکی از ره‌واداران، بخشی از طلب شیخ‌دیاباته را پرداخت کرده است. این باشگاه مبلغی را برای مهاجم خود حواله کرد تا بتواند موقتاً او را آرام کند. دیاباته به خاطر عدم پرداخت دستمزدش شاکی است و این باشگاه را تهدید کرده در صورتی که دستمزدش را تا روز ۲۶ اردیبهشت ندهند، قراردادش را به صورت یک‌طرفه فسخ و از باشگاه به فیفا شکایت خواهد کرد. باشگاه استقلال نمی‌تواند طلب این بازیکن را به طور کامل تا ۲۶ اردیبهشت پرداخت کند؛ چون با مشکلات شدید مالی روبه‌روست. حدود یک هفته قبل خبرهایی به گوش رسید مبنی بر این که سه باشگاه لیگ برتری خواهان جذب شیخ دیاباته شده و از طریق ایجنت او مذاکرات اولیه را آغاز کرده‌اند. حتی یکی از این باشگاه‌ها پیشنهاد اولیه خود را که ۷۵۰ هزار دلار بود، به دیاباته ارائه کرد. حالا اما خبر رسیده پیشنهادات داخلی او بیشتر شده و یک باشگاه دیگر از لیگ برتر علاقه‌مند است شیخ را به خدمت بگیرد. در همین حال خبر رسیده دو باشگاه العین و الوحده امارات که جزو متمول‌ترین باشگاه‌های این کشور هستند، دوست دارند این بازیکن را جذب کنند.

ماموریت ویژه مدیر جدید تراکتور

## تمدید با ۳ کاپیتان تیم ملی



تراکتور تبریز یکی از باشگاه‌هایی است که در ایام تعطیلی مسابقات فوتبال به خاطر شیوع ویروس کرونا فعالیت‌های خود برای فصل آینده را کلید زده است. این باشگاه بعد از تمدید قرارداد ساکت الهامی سرمربی سرخپوشان برای لیگ بیستم که چند هفته پیش رقم خورد، روز گذشته میرمعصوم سهرابی اسپرست باشگاه رانیز به عنوان مدیرعامل معرفی کرد.

از آنجا که تراکتوری‌ها قصد دارند برای فصل آینده تیم قدرتمندی را ببندند و روانه مسابقات کنند، از حالا فعالیت مدیران باشگاه برای تمدید قرارداد با ستاره‌ها آغاز شده است. تمدید قرارداد مسعود شجاعی، احسان حاج صفی و اشکان دژاگه در اولویت امور مدیرعامل تراکتور قرار گرفته است. سهرابی مذاکرات با این سه کاپیتان تیم ملی و تراکتور را آغاز کرده تا در صورت جلب رضایت آنها بتواند قرارداد آنها را نیز برای لیگ بیستم تمدید و حضورشان در فصل آینده را تثبیت کند. اتفاقی که می‌تواند کاملاً به سود تراکتور باشد و از حالا تیم قدرتمندی برای لیگ آینده بسته شود.



### میلان نمی‌خواهد ستاره‌اش رو بفروشد

میلان تابستان سال گذشته اسماعیل بن ناصر را در ازای ۱۶ میلیون یورو خرید. روسورنی پیش از آن که بن ناصر با الجزایر قهرمان جام ملت‌های آفریقا شود و به عنوان بهترین بازیکن آن تورنمنت هم معرفی شود، با او به توافق رسیده بود. این هافبک خلاق گرچه در این فصل تنهایی یک پاس گل داده، اما خیلی سریع به مهره‌ای کلیدی در خط میانی تیم تبدیل شده است. در این میان، سایت اسپورت فرانسه گزارش داد پاری سن‌ژرمن برای خرید این بازیکن ۲۲ ساله دست به کار شده و ۳۰ میلیون یورو پیشنهاد کرده است. به گزارش این سایت، میلانی‌ها به این درخواست پاسخ منفی داده‌اند. گفته می‌شود روسورنی با کمتر از ۴۰ میلیون یورو حاضر به فروش بن ناصر نیست.

### شرط PSG برای فروش نیمار به بارسا

نیمار طی سه سال حضور خود در پاری سن‌ژرمن همواره نشان داده از حضور در این تیم احساس خوبی ندارد و دوست دارد بار دیگر راهی لالیگا شود تا پیرامن بارسلونا را بر تن کند. احتمال بازگشت نیمار به آبی‌اناری‌ها در تابستان زیاد است و به نظر می‌رسد هواداران این تیم امیدوارند تا بار دیگر این ستاره بزرگ را در تیم خود ببینند. در همین رابطه، سایت کالجو مركاتو ایتالیا گزارش داد مدیران این تیم پاریسی در صورتی با بازگشت نیمار به بارسلونا موافقت خواهند کرد که علاوه بر دریافت رقمی از آبی‌اناری‌ها، آرتور ملو و فرانکی دی‌پانگ را هم به خدمت بگیرند. این در حالی است که بارسا حساب ویژه‌ای روی این دو بازیکن خط هافبک خود باز کرده است.

### احتمال برگزاری لیگ چین با قوانین عجیب

در شرایطی که چینی‌ها خود را آماده آغاز دوباره ورزش‌های حرفه‌ای می‌کردند، پیدا شدن چند مورد کروناپی جدید سبب شده تا همه تحت تأثیر قرار بگیرد. با این حال مسوولان فوتبال چین در تدارک هستند لیگ فوتبال را از ماه ژوئن آغاز کنند اما احتمال دارد فصل جدید سوپرلیگ با قوانین عجیب و غریبی همراه باشد. به توجه به این که بسیاری از مربیان و بازیکنان خارجی هنوز وارد چین نشده‌اند، این احتمال وجود دارد هر تیم حق استفاده از تنها دو بازیکن خارجی را در ترکیب داشته باشد.

نکته عجیب دیگر این که احتمالا لیگ چین به صورت تورنمنت برگزار خواهد شد. به این شکل که در دو گروه ۸ تیمی، بازی‌ها برگزار شوند و ۴ تیم به نیمه نهایی برود و بعد با برگزاری دو بازی قهرمان مشخص شود تا بازی‌ها پیش از آغاز سال ۲۰۲۱ به پایان برسد.

### شکایت مخترعان اسپری داوری از فیفا

پابلو سیلوا و هاینه آلمانیه، دو مبدع اسپری‌هایی که داوران برای تعیین فاصله میان توپ و دیوار دفاعی بازیکنان در ضربات ایستگاهی به کار می‌برند، از جانی اینفانتینو، رئیس فیفا شکایت کرده‌اند و قرار است دادگاهی در برزیل مشخص کند که آیا شکایت آنها به حق است یا نه. این دو مدعی هستند فیفا مطالبات آنها را پرداخت نکرده است و به همین دلیل برای مدیران فدراسیون جهانی فوتبال از جمله جانی اینفانتینو از یک تا چهار سال درخواست حبس کرده‌اند. تولیدکنندگان اسپری‌های داوری مدعی هستند فیفا بدون جلب رضایت آنها از اختراع‌شان استفاده و قوانین ثبت حق انحصاری اختراع را نقض کرده است.

