

زندگی کسبوکار

در مسیر موفقیت

وظایف مدیران کسب‌وکارها در دوران شیوع کرونا

شرایط کسب‌وکارها پس از عالم‌گیر شدن بیماری کووید-۱۹ بسیار تغییر کرده است. کرونا همچون کاتالیزوری توانسته بسیاری از عادت‌های کساری سابق سازمان‌های بزرگ و کوچک را به سرعت تغییر دهد. خیلی از تغییرات به جای طی کردن زمان و هزینه برای جا افتادن و پذیرش جمعی در سازمان، به دلیل شیوع کرونا در سریع‌ترین زمان ممکن اتفاق افتاده‌اند. تغییرات سریع در کنار آینده پیش‌بینی‌ناپذیر، شرکت‌های نوپا ((استارت‌آپ‌ها) را بیش از پیش آسیب‌پذیر کرده است. در این زمان مدیران این کسب‌وکارها بیش از دیگران باید بتوانند خود را با شرایط تطبیق دهند و راهکارهای جدیدی برای برون‌رفت از بحران بیابند.

در ادامه به بعضی از کارهایی اشاره می‌کنیم که بهتر است مدیران در این شرایط بحرانی که کرونا پدید آورده، انجام دهند:

❖ **آموزش کارکنان:** تغییر ساختار و فرآیندها برای کارکنان هر کسب‌وکاری ترسناک و پیچیده است. آموزش به آنها برای یادگیری ابزارها و فرآیندهای جدید به سریع‌تر شدن و بهبود فرآیندها کمک خواهد کرد. این آموزش می‌تواند در سطوح مختلف و بسته به کار هر فرد تعریف شود.

شرکت‌های بزرگی همچون مایکروسافت که تا پایان سال میلادی دورکار هستند با ارائه جزه‌ای برای آشنایی کارکنان با شرایط جدید و فرآیندهای کاری پساکروناپی یادگیری شرایط جدید را برای همه تسهیل کرده‌اند.



❖ **سرمایه‌گذاری روی دورکاری:** دورکاری می‌تواند گزینه به صرفه و جذابی برای مدیران کسب‌وکارها باشد.

هرچقدر کارکنان با دورکاری احساس بهتری داشته باشند و راحت‌تر با آن کنار بیایند امکان سرمایه‌گذاری روی آن را دوچندان می‌کنند. کرونا فرصت مناسبی است که مدیران دورکاری را در سازمان خود امتحان کنند و امکان توسعه آن در آینده را بسنجند.

❖ **از دست ندادن فرصت استخدام:** ممکن است عجیب به نظر برسد اما کرونا فرصت مناسبی برای جذب نیروی انسانی فراهم کرده است.

تعدیل نیرو در سایر کسب‌وکارها باعث شده نیروهای متخصص در حوزه‌های مختلف در بازار به دنبال شغل جدید باشند و مدیران کسب‌وکارها می‌توانند از این فرصت برای جذب نیروی متخصص استفاده کنند.

❖ **به‌روزرودن:** داشتن اطلاعات دقیق از شرایط داخلی و خارجی در کنار کسب اطلاعات از حوزه‌های مرتبط برای هر کاری از اهمیت بالایی برخوردار است. مدیر يك شرکت نوباً باید بتواند بیش از سایر مدیران چابك باشد و در مواجهه با مشکلی مثل کرونا سریع‌تر اقدام کند.

همچنین حرکت سریع‌تر در بازارهای جدید و تغییرات در مسیر توسعه به‌نحوی‌که کمترین آسیب به کسب‌وکار نوپا وارد شود از کارهایی است که مدیران چنین شرکت‌هایی باید در دستور کار خود قرار دهند.

❖ **توسعه مهارت‌های جدید:** فرصت پیش‌آمده در دوران کرونا می‌تواند امکان یادگیری مهارت‌های جدید را در سازمان فراهم کند. آموزش‌های آنلاین یکی از روش‌های سریع و راحت برای توسعه این مهارت‌هاست.

مدیران شرکت‌های نوپا می‌توانند در این کار پیشقدم شوند و برای کارمندان‌شان تسهیلاتی برای شرکت در این دوره‌های آموزشی فراهم کنند.❖



آخرین وضعیت حضور دانش بنیان‌ها در بورس

دکتر علیرضا دلیری، دستیار ویژه معاون علمی و فناوری رئیس جمهور، درخصوص ورود شرکت‌های دانش بنیان، استارت‌آپی و خلاق به تابلوهای بورس گفت: در حال حاضر ۳۵ شرکت در تابلوهای بورس هستند و اکنون درصده هشتیم شرایط ورود پنج شرکت دیگر را به تابلوهای بورس تسهیل کنیم. وی در ادامه افزود: با توجه به این‌که رشد شرکت‌های دانش بنیان بالااست، می‌توانند رشد سرمایه‌مؤثری داشته باشند. / مهر

اعتماد به نفس، یک نیاز ضروری

وقتی از کارآفرین و کارآفرینی صحبت می‌شود معمولاً قد و قامت مردی کت‌وشلوارپوش در ذهن نقش می‌بندد. این در حالی است که امروزه توانمندی‌ها، تخصص‌ها و ویژگی‌های فردی افراد است که از آنان کارآفرینانی برجسته می‌سازد و جنسیت در این مورد عملاً بی‌معنی است. مهندس ابوالحسنی در پاسخ به این پرسش‌که چرا تعداد زنان کارآفرین در مقایسه با مردان آن هم در شرایطی که مشتریان بسیاری از مشاغل خدماتی زنان هستند، کمتر است، می‌گوید: «متأسفانه این طرز فکر در ذهن همه ما نهادهای شده است که زنان به اندازه مردان توانایی ندارند و نمی‌توانند در نقش‌های حساس یا پرچالش موفق باشند. به طور کلی هنوز جوامع پذیرش کافی برای دیدن زنان در نقش‌های کلیدی و حرفه‌ای به‌ویژه در حوزه‌هایی ندارند که در نگاه عام، مردانه هستند. این نگاه در سراسر دنیا وجود دارد و فقط شدت آن در جوامع مختلف متفاوت است.» همه زنان معمولاً طی دوران کار خود سقف شیشه‌ای تبعیض جنسیت را در مسیر پیشرفت بالای سرشان عمیقاً احساس کرده‌اند. از این کارآفرین جوان پرسیدم آیا هیچ‌وقت پیش آمده احساس کند به دلیل این‌که پیک زن کارآفرین است، همکاری‌های لازم با او انجام نمی‌شود؟ وی در این رابطه بیان می‌کند: «خدا را شکر این موضوع در فعالیت‌های شرکت ما تا به اینجا خیلی موجب سنگ‌اندازی بزرگ نشده، اما نمی‌توان گفت اصلاً پیش نیامده است. ما همیشه تلاش کرده‌ایم با روحیه مثبت از این سنگ‌اندازی‌ها عبور کنیم و متوقف نشویم. از آنجا که من فقط ۳۳ سال دارم بارها شده زمانی‌که برای مذاکره با مجموعه یا نهادهای بزرگ وارد جلسه می‌شوم به این دلیل که زن جوانی هستم، کارفرما احساس می‌کند نمی‌تواند روی کارم حساب باز کند. اما از آنجا که معتقدم هیچ مانعی نباید سد راه فعالیت‌مان شود همیشه تلاش کرده‌ام تا در چنین شرایطی مذاکره را به سمتی هدایت کنم که کارفرما براساس کیفیت کار و نحوه اجرای طرح‌ها خواهد قضاوت کند.» ابوالسنخی معتقد است زندگی مستقل و دور از خانواده در دوران تحصیل کمکش کرده است تا نگرش متفاوتی نسبت به بسیاری از مسائل پیدا کند. وی می‌افزاید: «البته خوش اقبال‌هایی نیز داشته‌ام که موجب شده تاکنون مشکل زیادی از این بابت نداشته باشم. پس از بازگشتم به ایران نیز در مجموعه‌ای حرفه‌ای کار کردم که یکی از دو بنیانگذارش یک خانم جوان و صاحب سبک و تأثیرگذار بود و موجب شده بود در فضای مجموعه به هیچ عنوان حس برتری مردان نسبت به زنان ایجاد نشود. چه بسا به زنان بهای بیشتری نیز داده می‌شد. چنین فضایی در شکل‌گیری اعتمادبه نفس کاری و حرفه‌ای‌ام بسیار مؤثر بود و به همین خاطر ترسی از راه‌اندازی کسب‌وکاری مستقل نداشتم. از طرف دیگر اکنون نیز که شرکت نوپای خود را راه‌اندازی کرده‌ایم در کارخانه نوآوری آزادی مشغول فعالیت هستیم، فضای کاری در شتاب‌دهنده‌های این مجموعه به صورتی ایده‌آل و حرفه‌ای است و هیچ گونه حس منفی به زنان منتقل نمی‌شود و همه همکاری‌ها و حمایت‌های لازم را دارند. قطعاً چنین شرایط ایده‌آلی در همه محیط‌های کاری فراهم نیست.» این کارآفرین جوان در مورد تفاوت سبک کار زنان با مردان تأکید می‌کند: «زنان بسیار منضبط‌تر، دقیق‌تر، مسؤولیت‌پذیرتر و نسبت به زمان‌بندی بسیار متعهدتر هستند و این موجب می‌شود کیفیت نهایی کار بسیار بهتر باشد. زنان مجموعه‌ما نیز در زمان اجرا بسیار سخت‌گیرانه عمل می‌کنند و با دقت بالایی که دارند موجب بالا رفتن کیفیت اجرای کار که برعهده آقایان است، می‌شوند.»

وی تصریح می‌کند: «به نظر من مهم‌ترین نکته‌ای که سدره راه‌پیشروی ما زنان می‌شود، باورداشتن به توانایی‌هایمان است. زمانی‌که کسی بخواهد مسیر جدیدی در زندگی‌اش باز کند پیش از هر چیز باید خودش به این باور رسیده باشد که توانایی ایجاد این مسیر جدید را خواهد داشت. قطعاً روحیه پر تلاش، جنگجو و خستگی‌ناپذیر کمک می‌کند تا هر خواسته‌ای به واقعیت تبدیل شود. در این صورت حتی تبعیض‌های رفتاری نیز نمی‌تواند مانع پیشروی به سوی هدف شود.»



افراد در آن محیط تقسیم شده است.

❖ **یعنی قرار است نسل جدیدی از مصالح ساختمانی را تولید کنید؟**

این بخش از فعالیت‌هایمان در مرحله تحقیق و توسعه است که بخشی از آن مربوط به ارتقای تولید نمد صنعتی با ویژگی‌های بسیار دقیق‌تر و متناسب با نیازمان است. اما در مراحل تحقیق و توسعه دسته‌ای دیگر از مصالح با همکاری یک گروه طراحی نورپردازی نیز هستیم که علاوه‌بر این‌که جذاب‌بودگی صوتی باشند، نور محیط را از لحاظ رنگ و دمای نور متناسب با کاربری محیط و نیاز کاربر تنظیم کنند. زیرا این ویژگی نیز به‌طور مستقیم بر سلامت فرد و حتی حال و احوالش بسیار تأثیرگذار خواهد بود. بازار هدف ما برای این محصولات شامل فضاهای کاری، هتل‌ها، رستوران‌ها و به‌ویژه فضاهای آموزشی است.

❖ **خدماتی که ارائه می‌کنید، بیشتر برای چه نوع بناهایی است؟ آیا محیط‌های مسکونی نیز از مشتریان‌تان هستند؟**

ما در حال حاضر چهار خانم هستیم که ابتدا به عنوان زیرمجموعه شرکتی که گفتم فعالیت می‌کردیم، اما از شش ماه پیش به صورت رسمی فعالیت خود را آغاز کرده‌ایم. البته ما چهار نفر در اصل بخش طراحی و نظارت بر اجرا را دنبال می‌کنیم و برای اجرای طرح‌ها که نیاز به نیروی بدنی بیشتری دارد و به نوعی کار ساختمانی است با نیروهای کاری مرد همکاری داریم.❖

سهام اقتصاد دانش بنیان از تولید ناخالص داخلی ۱۰ درصد می‌شود

رئیس مرکز فناوری‌های راهبردی معاونت علمی با بیان این‌که برنامه ما رسیدن اقتصاد دانش بنیان به سهم ۱۰درصدی تولید ناخالص داخلی است، گفت: بنا داریم این هدف مهم را تا پایان این دوره از معاونت محقق کنیم و با رکورد فروش ۱۴۰هزار میلیارد تومانی شرکت‌های دانش بنیان کم‌کم به این نقطه برسیم. این نقطه امیدبخشی است که سهم اقتصاد دانش بنیان در اقتصاد کلان کشور از يك اقتصاد خرد به سمت اقتصاد کلان میل کند. ما انك‌اندك شاهد این هستیم که وزن اقتصاد دانش بنیان و کسب و کارهای نوآورانه در اقتصاد کلان کشور به جای قابل قبول و قابل رشدی برسد. رئیس مرکز فناوری‌های راهبردی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری گفت: این مسیر باید با شدت حمایت بیشتری توسط دستگاه‌های اجرایی و حاکمیتی حتی قوه قضاییه به عنوان تامین فضای امنیت کسب‌وکار و مجلس در قانونگذاری برسد. قادری‌فر عنوان کرد: با توجه به این‌که احتمالاً سال سختی با شیوع کرونا و پیامدهای ناشی از شیوع کرونا و سقوط قیمت نفت در بازارهای جهانی شاهد خواهیم بود این موضوع به ما تکلیف می‌کند که در منظومه اقتصادی کشور بیشتر از گذشته به بحث اقتصاد دانش بنیان توجه کنیم و آن را شاخص توسعه کشور برای رسیدن به اهدافمان قرار دهیم. وی با اشاره به یکی از اهداف مهم معاونت علمی و فناوری گفت: برنامه‌ریزی ما این است که تا پایان این دوره سهم اقتصاد دانش بنیان به ۱۰ درصد تولید ناخالص داخلی برسد. قادری‌فر افزود: حرکت و تلاش‌های شرکت‌های دانش بنیان مؤید این است که ان‌شاء... بتوانیم این مسیر را با عزت ادامه دهیم و به اهداف برسیم.



صنایع کشور به چیلرهای ساخت ایران تجهیز شد

یک شرکت دانش بنیان داخلی برای تولید انواع دستگاه‌های آزمایشگاهی به میدان اقتصادی کشور آمده و در دو سال گذشته بر روی سیستم‌های برودتی خاص و پیشرفته تمرکز کرده است. پیش از این تمامی محصولات تولیدی شرکت از دیگر کشورها وارد می‌شد؛ ولی اکنون محصولات این شرکت جایگزین محصولات خارجی شده و تمامی خواسته‌های مشتریان را تامین کرده است. / معاونت علمی و فناوری



اجرای پروژه عایق‌سازی فضای کار اشتراکی

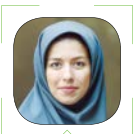
گفت‌وگو با بانوی کارآفرینی که کسب‌وکار نوپایی را با همکاری

۳ خانم دیگر راه‌اندازی کرده است

کارآفرینی به سبک زنان

❖ شاید تا چند سال پیش ورود زنان به نقش‌های اصلی و راهبردی کسب‌وکارها خیلی متداول نبود. اما با ارتقای توانمندی‌ها و ظرفیت‌های بالای زنان در هدایت و کنترل امور در حوزه‌های مختلف کسب‌وکاری این روزها شاهد زنان کارآفرین و خوداشتغال زیادی در سطح جامعه هستیم. با این وجود هنوز زنان زیادی در جامعه هستند که با تمام توانمندی‌های‌شان هنوز به این باور دست پیدا نکرده‌اند که می‌توانند کسب‌وکار خودشان را راه‌بیندازند و در مسیر کارآفرینی قدم بگذارند.

آرین ابوالحسنی، فارغ‌التحصیل کارشناسی ارشد معماری از دانشگاه میلان ایتالیا از زنان کارآفرین جوانی است که پس از چند سال فعالیت کاری موفق در رشته تخصصی خود، کسب‌وکار نوپای مستقلی را با همکاری سه بانوی دیگر راه‌اندازی کرده است. به عقیده ابوالحسنی، مهم‌ترین کلید موفقیت زنان در عرصه کارآفرینی خودباوری است. ضمن گفت‌وگو با این کارآفرین جوان با مسیری که برای رسیدن به کسب‌وکار مستقلش طی کرده بیشتر آشنا خواهیم شد.



عسل اخویان طهرانی

دانش

❖ **از چه زمانی به فکر راه‌اندازی کسب‌وکار خودتان افتادید؟**

من همیشه دوست داشتم کاری که می‌کنم به نوعی در جهت رفع مشکلی از هموطنانم و سازندگی کشورم باشد. به همین جهت پس از پایان دوران تحصیلم در ایتالیا به ایران بازگشتم. اما ورود به بازار کار از طریق همکاری با مجموعه‌ای بزرگ و شناخته‌شده آغاز کردم که در زمینه معماری از طراحی تا ساخت بنا در مقیاس‌های مختلف از مکان‌های اداری و تجاری و کوچک تا پروژه‌های بزرگ فعالیت داشتند. اما همواره دوست داشتم نقش پررنگ‌تری در خدمت‌رسانی و رفع مشکلات از جامعه‌ام داشته باشم. نقطه قوت مجموعه‌ای که در آن مشغول بودم این بود که در انتخاب پروژه‌ها همواره تلاش می‌شد سراغ طرح‌های چالشی برویم تا زمینه‌ای برای یادگیری بیشتر و بروز ایده‌های نوآورانه و خلاقانه فراهم باشد. کسب‌وکار نوپای ما در حقیقت از دل یکی از همین همکاری‌ها به وجود آمد و در ادامه ماهیتی مستقل پیدا کرد.

❖ **این فرآیند چطور طی شد؟ از چگونگی**

فروش چشمگیر نانوکاتالیست‌های ایرانی در پتروشیمی‌های کشور



به فولاد مبارکه خبر داد و افزود: طی يك سال گذشته به شرکت‌ها و صنایع مختلفی خدمات ارائه کرده‌ایم که از آن جمله می‌توان به خدمات طراحی و مهندسی واحد سولفورزدایی اشاره کرد که به‌تازگی يك واحد سولفورزدایی برای شرکت پارس فولاد سبزو ار راه‌اندازی کردیم. از آنجا که تولیدکننده کاتالیست‌های سولفورزدایی هستیم، این امکان برای ما فراهم است که واحد سولفورزدایی را برای شرکت‌ها طراحی کنیم.

وجود گاز سولفور در گاز ورودی، از چالش‌های صنایع فولادسازی است و برای رفع آن محققان یکی از شرکت‌های دانش بنیان با تولید نانو کاتالیست‌ها نه تنها این مشکل را مرتفع کرده، بلکه موفق به فروش این محصول به میزان چند صد تن به صنایعی مانند فولاد پتروشیمی‌های کشور شده‌اند. به گزارش جام جم از ستاد ویژه توسعه فناوری نانو، محمد بهبهانی، مدیر توسعه بازار یکی از شرکت‌های تولیدکننده نانو کاتالیست، کاتالیست سولفورزدایی (گوگردزدایی) از جریان گاز طبیعی و کاتالیست انتقال آب-گاز دما پایین را بخشی از محصولات این شرکت دانست که در صنعت پتروشیمی استفاده می‌شود و ادامه داد: نانوکاتالیست گوگردزدایی از فرآیندهای راهبردی در صنایعی نظیر فولاد و پتروشیمی به‌شمار می‌رود. ما با ارائه نانو کاتالیست به شرکت‌های صنعتی موفق شدیم برخی از مشکلات چند ساله مشتریان را حل کنیم. بهبهانی از فروش بیش از ۳۰۰ تن کاتالیست