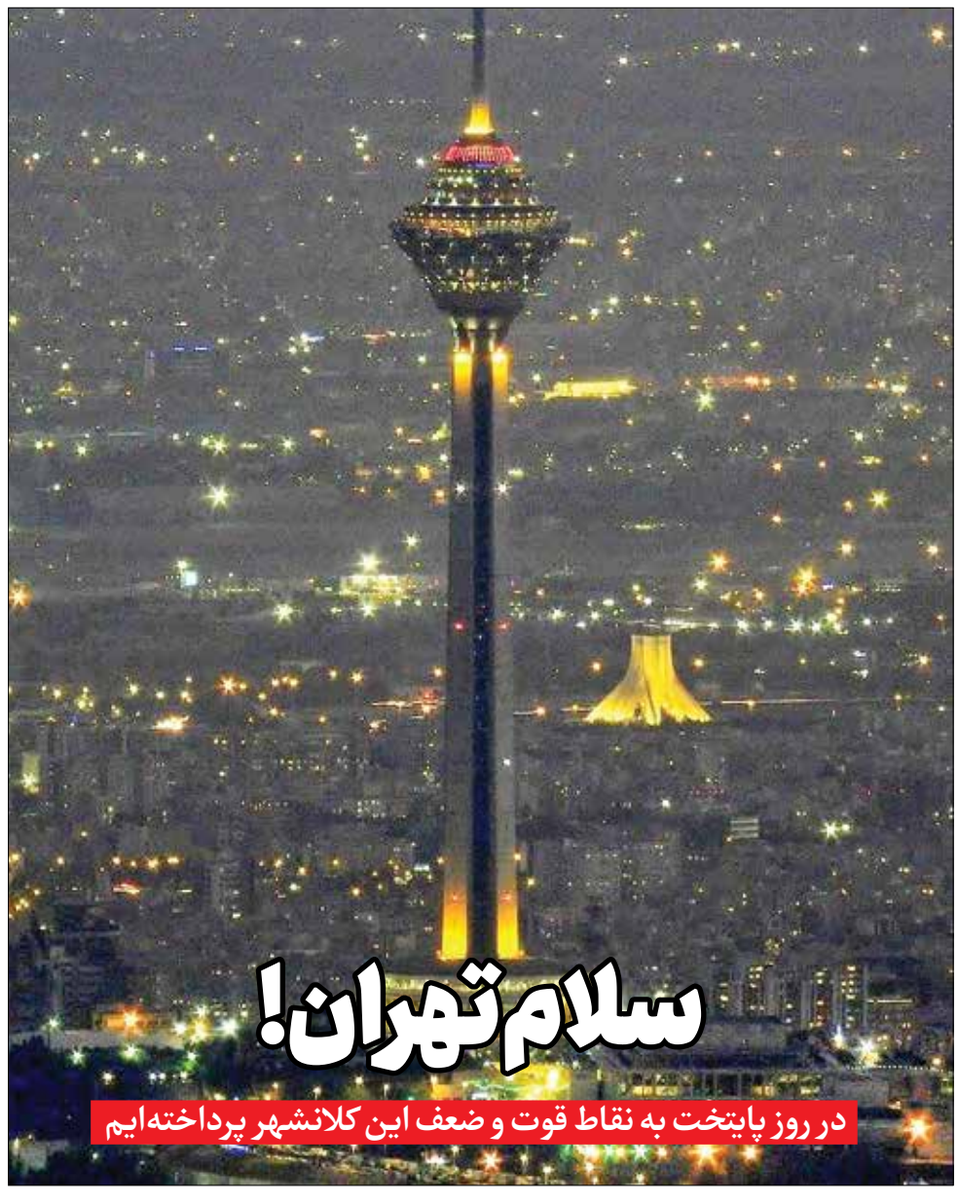




زهرا حامدی
گروه جامعه

امروز روز تهران است؛ شهری که بیش از ۲۰۰ سال است پایتخت ایران محسوب می‌شود و این روزها با بیش از ۱۴ میلیون نفر جمعیت، زیر فشار بحران‌های زیست‌محیطی، زیرساختی و اجتماعی نفس می‌کشد. در آستانه چنین روزی، شهرداری تهران از یکی از بزرگ‌ترین سرمایه‌گذاری‌های خود در سال‌های اخیر رونمایی کرد؛ افزودن ۳۶۶ دستگاه خودروی سنگین و تخصصی به ناوگان خدمات شهری با هزینه‌ای بیش از ۴۰۰۰ میلیارد تومان! اقدامی که به گفته مدیرکل برنامه‌ریزی معاونت خدمات شهری، «نقطه‌عطفی در ارتقای تاب‌آوری پایتخت» است. اما آیا تهران با خرید تجهیزات جدید واقعا تاب‌آور می‌شود؟

تهران با در برداشتن ۱۶ تا ۱۷ درصد از جمعیت کل کشور و میلیون‌ها نفر جمعیت شناور روزانه، همواره در معرض بحران‌های طبیعی و حوادث غیرمترقبه قرار دارد؛ از زلزله و سیل گرفته تا آتش‌سوزی‌های گسترده و حوادث ساختمانی و اخیرا نیز جنگ ۱۲ روزه!

اتفاقاتی که بارها نشان داده که پایتخت نیازمند تجهیزاتی فراتر از ظرفیت‌های موجود است. حالا مسئولان شهری برای افزایش ظرفیت‌های پایتخت آستین بالا زده‌اند و به‌تازگی از بسته‌ای جدیدی رونمایی کرده‌اند که شامل ۳۶۶ دستگاه خودروی تخصصی و سنگین است و یکی از بزرگ‌ترین سرمایه‌گذاری‌های شهری را به خود اختصاص داده است.

آن‌طور که رضا ناصری‌سرای، مدیرکل برنامه‌ریزی معاونت خدمات شهری و محیط زیست شهرداری تهران به جام‌جم توضیح می‌دهد، این خودروها طیف متنوعی از تجهیزات شامل ماشین‌آلات امداد و نجات، اطفای حریق، آوار‌برداری و حتی خودروهای تخصصی بهشت‌زهرا را در بر می‌گیرند.

البته این سرمایه‌گذاری فقط به حوزه بحران محدود نمی‌شود چراکه بخشی از خودروها به حوزه پسماند و نظافت شهری اختصاص پیدا کرده تا علاوه بر افزایش توان شهرداری در مدیریت بحران، کیفیت خدمات روزمره شهری مثل جمع‌آوری پسماند، آراستگی شهری و حتی برف‌روبی و نمک‌پاشی در فصل زمستان نیز ارتقا یابد. این نگاه دوگانه به تجهیزات، نشان می‌دهد که شهرداری تهران تلاش کرده سرمایه‌گذاری انجام‌شده را به‌گونه‌ای هدایت کند که هم در شرایط عادی و هم در شرایط بحرانی کارآمد باشد.

یک گام به سمت تاب‌آوری

مفهوم تاب‌آوری شهری سال‌هاست در ادبیات مدیریت شهری تکرار می‌شود؛ واژه‌ای پرطنین که در نشست‌ها و اسناد رسمی بسیار شنیده‌ایم اما بارها در بزنگاه‌های پیش آمده نشانه‌ای از آن ندیده‌ایم!

کافی است نگاهی به حوادث چند سال اخیر بیندازیم؛ در زمستان ۱۳۹۸، بارش برف سنگین تنها در چند ساعت، بزرگراه‌ها را به پارکینگ تبدیل کرد و ده‌ها محله بدون خدمات ماند.

حتی زلزله‌های خفیف جنوب و شرق تهران نیز نشان دادند که کوچک‌ترین لرزش، چگونه می‌تواند اضطراب و ناهماهنگی را به سطح شهر بیاورد.

این رویدادها از این حکایت دارد که پایتخت هنوز در برابر بحران‌ها، شهری آسیب‌پذیر و غافلگیرشونده است و تاب‌آور شدن شهر فراتر از شعار، نیازمند اقدامات عملی و سرمایه‌گذاری‌های کلان است. در چنین وضعیتی، اقدام اخیر شهرداری در تقویت ناوگان، نقطه قوتی برای عملیات کوتاه‌مدت است و می‌تواند زمان پاسخ به بحران را کاهش دهد.

آن‌طور که مدیرکل برنامه‌ریزی معاونت خدمات شهری و محیط زیست شهرداری تهران می‌گوید، اکنون مدیریت شهری به‌جای تمرکز صرف بر واکنش به بحران‌ها، به‌دنبال پیشگیری و آمادگی بیشتر و همچنین بهبود کیفیت زندگی روزمره شهروندان است.

ضرورت برطرف کردن ضعف‌ها

با وجود تلاش مسئولان بر افزایش تاب‌آوری پایتخت، کارشناسان حوزه شهری معتقدند که تهران اساسا برای تاب‌آوری طراحی نشده و حتی در چارک اول شاخص تاب‌آوری هم قرار نمی‌گیرد.

دکتر مجتبی رفیعیان، عضو هیأت علمی گروه شهرسازی دانشگاه تربیت مدرس، مجموعه‌ای از عوامل را علت این ضعف می‌داند و در گفت‌وگو با جام‌جم، توضیح می‌دهد: دهه‌ها تراکم‌فروشی و ساخت‌وسازهای غیرمنطبق با ظرفیت شهری، فرسودگی بافت‌ها و معابر، ضعف در ساختارهای نهادی و مدیریت شهری و رفتارهای اجتماعی و الگوهای اقتصادی ناپایدار، تاب‌آوری تهران را کاهش داده است. رفیعیان تاکید می‌کند: مفهوم تاب‌آوری صرفا به معنای مقاومت در برابر بحران‌ها نیست، بلکه فراتر از آن، بر توانایی یک سیستم برای تحمل فشار، بازیابی و بازگشت‌پذیری پس از وقوع شوک یا اختلال دلالت دارد.

به گفته وی، تاب‌آوری شهری از دو دسته تشکیل می‌شود: عوامل سخت (زیرساختی و کالبدی) مانند شبکه‌های حمل‌ونقل، زیرساخت‌های حیاتی، مبلمان و نماهای شهری و عوامل نرم (اجتماعی، نهادی و اقتصادی) که به ظرفیت نهادها، رفتارهای اجتماعی، یادگیری جمعی و توان اقتصاد شهری برای ترمیم خود مربوط می‌شود.

در واقع سیستم تاب‌آور باید به لحاظ نهادی قابلیت بازیابی سریع داشته باشد؛ مثلا در شرایط بحرانی، اگر بخشی از ساختار فرماندهی دچار آسیب شود، بتواند خود را بازسازی و از فروپاشی جلوگیری کند. با این توضیحات، اکنون تقویت ناوگان حمل‌ونقل شهری اگرچه می‌تواند بخشی از تاب‌آوری زیرساختی شهر را بهبود بخشد اما کافی نیست و باید هم‌زمان ابعاد نهادی، اجتماعی، اقتصادی و محیطی نیز تقویت شده تا ظرفیت پذیرش و بازگشت به وضعیت نرمال ایجاد شود.

مسیر دشوار تاب‌آوری

آن‌طور که کارشناسان می‌گویند، تهران هنوز فاصله زیادی تا تبدیل شدن به شهری تاب‌آور دارد. تاب‌آوری شهری، نه یک پروژه کوتاه‌مدت، بلکه مسیر یادگیری و تحول تدریجی است که نیازمند عزم نهادی و مشارکت اجتماعی گسترده است.

برای دستیابی به این هدف، شهر باید هم‌زمان در پنج بُعد کالبدی، نهادی، اجتماعی، اقتصادی و محیطی برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری کند.

امروز، روز تهران است؛ شهری که در نگاه اول زنده، پرتحرک و مدرن است اما در عمق خود، همچنان با تهدیدهای طبیعی و انسانی دست‌وپنجه نرم می‌کند.

سرمایه‌گذاری ۴۰۰۰ میلیارد تومانی شهرداری گامی رو به جلوست اما اگر در کنار آن اراده‌ای برای اصلاح ساختارهای ناکارآمد و تقویت سرمایه اجتماعی شکل نگیرد، این گام نیز در گردوغبار بحران‌های آینده گم خواهد شد.

یادداشت

پرویز سروری | نایب رئیس شورای اسلامی شهر تهران

تهران در مسیر تاب‌آوری

اگر نگاهی به تاریخچه تهران بیندازیم، بیشترین اقدامات برای افزایش تاب‌آوری شهری در همین سال‌های اخیر انجام شده است. همان‌طور که بسیاری از کارشناسان اشاره می‌کنند، متاسفانه تهران در دهه‌های گذشته دچار گسترشی بی‌رویه بوده، بی‌آن‌که توسعه‌ای همه‌جانبه را تجربه کند. به تعبیر من، تهران نوعی «توسعه کاریکاتوری» را پشت سر گذاشته است؛ توسعه‌ای نامتوازن که در برخی حوزه‌ها رشد کرده و در برخی دیگر عقب مانده است. از این‌رو نخستین گام اساسی آن است که مفهوم تاب‌آوری را به‌صورت همه‌جانبه دنبال کنیم. در تجربه جنگ تحمیلی ۱۲ روزه، دریافتیم که تاب‌آوری شهری ابعاد مختلفی دارد و وجه امنیتی و روانی آن از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است؛ چرا که می‌تواند مستقیما بر احساس امنیت شهروندان اثر بگذارد. در بررسی‌هایی که پس از جنگ انجام شد، به این جمع‌بندی رسیدیم که یکی از ارکان تاب‌آوری، تأمین تجهیزات و زیرساخت‌های حیاتی است. با وجود زمان محدود پس از جنگ، تمرکز ما بر اولویت‌بندی و تقویت بخش‌هایی بود که بیشترین تأثیر را در مدیریت بحران دارند؛ از جمله حوزه آتش‌نشانی و کنترل بحران. در همین راستا، نیاز فوری به تجهیزات امدادی، به‌ویژه نردبان‌های بلندارتفاع برای عملیات در ساختمان‌های مرتفع، احساس شد. تا پیش از آن فقط یک دستگاه نردبان ویژه در اختیار داشتیم، اما اکنون دو دستگاه دیگر وارد شده و روند توسعه همچنان ادامه دارد تا در صورت بروز حادثه، بتوان در کوتاه‌ترین زمان ممکن واکنش نشان داد. همچنین بیش از ۳۶۶ دستگاه ماشین‌آلات جدید برای آتش‌نشانی و مدیریت بحران خریداری و وارد ناوگان شهری شده است؛ اقدامی که در مدت زمانی کوتاه انجام شده اما قابل توجه است. از سوی دیگر توسعه حمل‌ونقل عمومی به‌ویژه حمل‌ونقل ریلی، یکی از بخش‌های کلیدی در ارتقای تاب‌آوری شهری است. مترو می‌تواند در زمان بحران، نقشی چندوجهی ایفا کرده و حتی تا حدودی کمبود پناهگاه‌های شهری را جبران کند. در همین زمینه، فاز یازدهم مترو تهران کلنگ‌زنی شده و کارهای اجرایی آن در حال انجام است. هرچند نمی‌توان زمان دقیقی برای رسیدن تهران به نقطه مطلوب تاب‌آوری تعیین کرد اما حجم پروژه‌های عمرانی، حمل‌ونقلی و اجتماعی نشان می‌دهد که مدیران شهری با جدیت در مسیر تقویت تاب‌آوری گام برداشته‌اند. سامانه مدیریتی جدید شهرداری تهران در حال شکل‌گیری است و با هم‌افزایی پروژه‌ها، امیدواریم در آینده نزدیک به شهری تاب‌آور، ایمن و آرامش‌بخش برای همه شهروندان دست یابیم.

مناقصه عمومی دومرحله‌ای
خرید تیوب مبدل (Straight)
شماره مناقصه: PGSOC-LEC-STRAIGHT TUBE-TE-02754
PGSOC
Persian Gulf Star Oil Company
شرکت نفت ستاره خلیج فارس (سهامی عام)
شرکت نفت ستاره خلیج فارس (سهامی عام) در نظر دارد خرید تیوب مبدل (Straight) را از طریق مناقصه عمومی دو مرحله‌ای به شرکت واجد شرایط واگذار کند، بنابراین از همه شرکت‌های معتبر دعوت می‌شود برای تهیه اسناد مناقصه تا تاریخ ۱۴۰۴/۰۷/۲۹ با ارسال نامه اعلام آمادگی خود را (مطابق دستورالعمل مکاتبات مندرج در وبگاه شرکت نفت ستاره خلیج فارس سربرگ مناقصات به آدرس WWW.PGSOC.IR) به همراه فیش خرید اسناد را از طریق پست الکترونیکی ارسال کنند.
هزینه خرید اسناد: ۲،۰۰۰،۰۰۰ (دو میلیون) ریال واریزی به حساب شماره ۰۲۲۳۹۰۳۸۱۱۳۴۸ بانک تجارت با شماره شبا IR510180000000002390381134 به نام شرکت نفت ستاره خلیج فارس (متقاضیان به منظور دریافت شناسه اختصاصی پرداخت می‌بایست با بخش خزانه امور مالی به شماره ۳۱۳۱۲۶۷۲-۰۷۶، ۳۱۳۱۲۶۳۵-۰۷۶، ۳۱۳۱۲۶۶۰۰-۰۷۶ و ۳۱۳۱۳۳۵۷-۰۷۶ و تماس حاصل فرمایند.)
میزان ضمانت‌نامه شرکت در مناقصه: مبلغ ۳۰،۴۷۳،۰۰۰،۰۰۰ (سی میلیارد و چهارصد و هفتاد و سه میلیون ریال)
میزان پیش پرداخت: ۵۰ درصد مبلغ کل قرارداد در قبال دریافت ضمانت نامه بانکی معتبر
مدت زمان تامین کالا: ۱۰ ماه شمسی
مهلت تسلیم پیشنهاد شرکت در مناقصه شامل پاکت "ب" (پیشنهاد فنی) و پاکت "د" (ارزیابی کیفی): ساعت ۱۲ روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۴
محل تسلیم پیشنهاد شرکت در مناقصه و محل تحویل کالا: بندرعباس، کیلومتر ۱۳ محور بندرعباس به بندر خمیر، بلوار صنعت نفت، میدان نفت شرکت نفت ستاره خلیج فارس، امور حقوقی، حاکمیت شرکتی و قراردادها
تلفن: ۳۱۳۱۰۰۰۰-۰۷۶ داخلی ۳۷۰۸، دورنگار: ۳۱۳۱۳۱۳۱-۰۷۶، کدپستی: ۷۹۳۱۱۸۱۱۸۳، ایمیل: Legal@pgsoc.ir
روابط عمومی و بین الملل شرکت نفت ستاره خلیج فارس

با اطمینان بسازید ریل ملی، افتخار ملی
آگهی فراخوان
شرکت ذوب آهن اصفهان
(سهامی عام)
نوبت دوم

ردیف	نوع فراخوان	شماره	موضوع	مهلت ارائه پیشنهاد	زمان بازگشایی پاکات
۱	مناقصه	۸۳۱۰۹۱	سیم بکسل غیر گالوانیزه	۱۴۰۴/۰۷/۲۲	۱۴۰۴/۰۷/۲۳
۲	مناقصه بین‌المللی	۲-۸۳۴۰۵۸	خرید یك ردیف بیرینگ 2 P19022C4	۱۴۰۴/۰۷/۱۴	۱۴۰۴/۰۷/۱۵
۳	مناقصه	۴-۷۵۴۴۱۴	چیلر درخواست خرید ۱۴۰۳۰۰۳۲۵	۱۴۰۴/۰۸/۰۳	۱۴۰۴/۰۸/۰۴
۴	مناقصه	۴-۷۵۶۱۷۰	دو ردیف هواساز درخواست خرید ۱۴۰۰۰۴۳۱۷	۱۴۰۴/۰۸/۰۳	۱۴۰۴/۰۸/۰۴
۵	مناقصه	۲-۷۳۶۰۰۶	بازسازی، نوسازی و اخذ تاییدیه استاندارد ۴ دستگاه آسانسور و ثبت‌نام ۳۲ دستگاه	۱۴۰۴/۰۷/۲۹	۱۴۰۴/۰۷/۳۰

ضمنا لیست استعلام‌های مربوط به خریدهای متوسط (بدون برگزاری مناقصه) در سایت شرکت به آدرس ذیل درج می‌گردد.
سایر موارد: ۱. زمان دریافت اسناد: از تاریخ نشر آگهی نوبت اول تا پایان ساعت اداری مهلت دریافت اسناد (مندرج در جدول)
۲. جهت دریافت اسناد و کسب اطلاعات بیشتر به آدرس زیر مراجعه فرمایید.
www.esfahansteel.ir
روابط عمومی ذوب آهن اصفهان

طراح: بیژن گورانی

جدول ۷۱۰۵

جدول عادی

افقی: ۱) تازه به راه افتاده ـ نوعی بیماری ویروسی تنفسی ـ اساس ۲) فیلم احمدرضا درویش که روایتی از روزهای سخت جنگ و مقاومت در خرمشهر است ـ جدید ۳) سازمان کشورهای صادرکننده نفت ـ سواره ـ صفت بهشت ۴) از فروع دین ـ انسان ـ پایان ۵) مجهز به سلاح ـ منظور ـ پول ۶) پلیس سایبری ـ فرود آمدن ـ اداره دارایی قدیم ۷) مامان ـ بی‌بندوبار ـ عدد اول ۸) زیبا و دلپسند ـ اصطلاحی در عکاسی ـ وسایل مورد نیاز ۹) پایان‌نامه ـ از وزارتخانه‌های جمهوری اسلامی ایران ـ نماآهنگ ۱۰) کمربند فرضی زمین ـ به‌جا آوردن ـ شهرستانی در آذربایجان شرقی ۱۱) سنت‌ها ـ زمان آغازین ـ دلسوزی و مهربانی ۱۲) حصیر ـ اتفاق افتادن ـ چای خارجی ۱۳) هر سنگ قیمتی ـ مالیات مرزی ـ مزدور ۱۴) جهت ـ کاپیتان تیم فوتبال تراکتورسازی تبریز ۱۵) بیمار ـ دهمین خلیفه اموی ـ اهل هند.

عمودی: ۱) گرداگرد دهان ـ سخن بی‌معنی ـ نوعی ماهی خوراکی جنوب ۲) پرحرف ـ پسر جنگل ـ پول کره جنوبی ۳) واحد پول شیلی ـ پول پرست ـ میله باریک برای تمیز کردن لوله تفنگ ۴) اصطلاحی در شطرنج ـ آدم ماشینی ـ پایتخت لهستان ۵) صمیمی و بی‌ریا ـ همراه ادا ـ صدای پاره شدن کاغذ ۶) صحنه نمایش ـ زندان ـ لیگ فوتبال اسپانیا ۷) پایانی ـ گاو شخم‌زن ـ شنوایی ۸) جایز ـ روزنامه‌ها و مجلات ـ اسب رستم ۹) عنوان احترام‌آمیز نظامی ـ یار همایون ـ چند وکیل ۱۰) اعلامیه سیاسی که به‌طور مخفیانه توزیع شود ـ پراکنده شدن ـ دریا ۱۱) B ـ رواج ـ وضعیت روحی و جسمی ۱۲) دعای صبح جمعه ـ تغار چوبی ـ نشانه پیامبری ۱۳) روایت‌کننده ـ ابزارها ـ سخنان بیمار تب‌دار ۱۴) فوری ـ جهاز ـ رفت‌وآمد ۱۵) ورزشکار رشته دو ـ نوعی خودروی باربری ـ ضمیر مونث عربی.

جدول ویژه

افقی: ۱) داستان بلند ـ دوست خواندنی ـ باغ ۲) دانسته‌ها و آموخته‌های خود را به رخ دیگران کشیدن ـ پایتخت ایتالیا ۳) به آهستگی ـ واحد شمارش گردنبند ـ یک قسمت از ۱۰۰ قسمت چیزی ۴) انتها ـ قرار گرفته در جایی ـ آخر ۵) لباس محلی زنان هند ـ خصم ـ خطاب غیرمؤدبانه ۶) رمانی به قلم لویی فردینان سلین فرانسوی ـ بنیانگذار ـ ادویه‌ای با عطر دلپذیر ۷) زمین بی‌صاحب ـ گاوباز اسپانیایی ـ نشانه بیماری ۸) اکنون ـ از مصالح ساختمانی ـ نفس سرزنش‌کننده ۹) شگرد ـ رمانی به قلم والتر اسکات انگلیسی ـ چند نکته ۱۰) بیچاره ـ ویران‌کننده ـ آسانی ۱۱) پرستار ـ خبر رساندن ـ تور کاهکشی ۱۲) سراب ـ جزیره ـ پسوند نسبت ۱۳) عصیان ـ بسیار مهربان ـ نوعی اسباب‌بازی ۱۴) حرف انتخاب ـ فیلم درام معمایی ساخته کلینت ایستوود و بازی شان پن و تیم رابینز ۱۵) شهری در مازندران ـ سخن سنج ـ جهان.

عمودی: ۱) نشانه مفعولی ـ باشکوه‌ترین بنای یادبود عشق ـ دلپذیر ۲) قیمت، نرخ ـ ماه یازدهم فرنگی ـ یک حرف و سه حرف ۳) مهم‌تر ـ اندیشه ـ سمت چپ ۴) خباز ـ دیگ دهان گشاد ـ خارجی‌ترین قسمت پوست ۵) پشت سرهم ـ آستانه ـ طرف ۶) محصول آب و صابون ـ قائم به ذات ـ تظاهر کردن ۷) ناله و زاری کردن ـ نشانه اختصاری سازمان بهره‌وری انرژی ایران ـ بادگیر ۸) درختی جنگلی ـ بدون کمک و یاری ـ نیم‌صدای سگ ۹) بزرگ ایل و طایفه ـ ایشان ـ نزدیک شدن ۱۰) توصیه برای حل مشکل ـ دوستی ـ ضربه سر در فوتبال ۱۱) اندازه ـ خوردن ـ فاقد شتاب و سرعت ۱۲) استخوان دیواره قفسه سینه ـ امپراطور دیوانه روم باستان ـ شکستنی ورزشی ۱۳) رهسپار ـ تأکید شده ـ نیک‌بختی ۱۴) واحد شمارش نان ـ درخواست عاجزانه ـ اشعه فرابنفش ۱۵) از همزبانی خوشتر است ـ از همه بهتر ـ به دنیا آوردن.

حل جدول عادی ۷۱۰۴

	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲	۱۳	۱۴	۱۵
۱	ل	ب	ا	ل	ب	■	م	ع	م	ا	ر	■	ع	ک	س
۲	ا	س	ک	ا	ن	■	ق	ل	ب	■	ت	ر	ی	ل	ر
۳	ز	ا	ر	■	ف	ا	ر	ی	ا	ب	■	ک	ش	ی	ش
۴	ا	ک	ا	د	ی	ب	■	ا	ر	س	ط	و	■	ب	ن
۵	ن	■	ه	ی	ک	ل	ی	■	ز	ا	ی	ر	س	ر	ا
۶	ی	م	■	ن	ا	ی	ا	ب	■	م	ب	د	ع	■	س
۷	ا	ف	ا	■	س	ر	و	س	د	ا	■	ا	ر	ه	■
۸	■	ا	م	ع	ا	■	ا	ر	ف	■	ت	و	د	ه	■
۹	ک	د	ا	■	ت	ا	ن	د	و	ن	■	ک	ت	ر	ی
۱۰	ر	■	ر	ا	س	خ	■	ا	ر	ا	د	ی	■	و	و
۱۱	ا	س	ت	ج	ا	ب	ت	■	ا	س	ل	و	ب	■	ن
۱۲	ن	م	■	م	ع	ا	ص	ر	■	ر	ز	م	ا	ر	ی
۱۳	ب	ا	ل	■	ر	ا	ه	ا	ه	ن	■	خ	ل	و	ف
۱۴	ا	ن	ج	ل	ا	■	ع	ج	ب	■	د	و	ت	ا	ر
۱۵	ر	ه	ن	■	ک	ر	د	و	ن	■	ه	ا	ر	ل	م

حل جدول ویژه ۷۱۰۴

	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲	۱۳	۱۴	۱۵
۱	ر	ا	ب	ر	ت	■	د	ل	ا	و	ر	■	ر	ک	ب
۲	ا	م	ا	د	ن	■	ن	ی	ت	■	س	ر	س	ر	ا
۳	ه	ر	ز	■	ب	ی	ا	ب	ا	ن	■	ز	ن	ب	ق
۴	ن	ا	ر	ک	و	■	ک	ل	ب	ا	ل	■	ب	ل	ر
۵	ش	س	■	ر	ش	ا	ر	■	ک	و	ر	ا	ج	ا	ق
۶	ی	م	■	م	ه	ی	م	ن	■	و	ز	ن	ه	■	ر
۷	ن	ی	م	ا	■	ک	ا	ه	و	■	س	ا	■	م	ه
۸	■	ن	م	ن	م	■	ن	ا	س	■	ن	ا	ن	و	■
۹	ک	ا	ن	■	م	ر	س	ل	ا	ت	■	ل	ا	ی	ه
۱۰	و	■	و	ا	ل	س	■	ی	ی	ل	ا	ق	■	ع	م
۱۱	ا	م	ن	ح	و	ت	پ	■	ل	ا	ی	ی	ک	■	ی
۱۲	ت	ل	■	ا	ک	ا	ر	س	■	ف	ر	ا	و	ا	ن
۱۳	ر	ا	ب	ط	■	ک	ا	د	م	■	ی	م	■	د	ن
۱۴	ن	ق	ا	ه	ت	■	د	ر	ر	■	ا	ک	ت	ا	و
۱۵	ر	ه	ن	■	ر	ا	و	ی	ز	■	ن	د	ا	ر	ی