

[illegible]

مقطع  
حساس کنونی

کارمند موفق چگونه از مدیر  
موفق، موفق تر است؟

مهندس رضایی،  
مدیر یکی از شرکت های  
مهندسی در زمینه سازه  
و لوازم بهداشتی، پس از  
آن که دوره های مجازی  
مدیریتی مدیر موفق  
باشیم را به اتمام رساند،  
تصمیم گرفت



امید مهدی نژاد  
طنز نویس

آموزه‌هایی را که از این دوره فراگرفته بود شرکت اعمال کند و سروسامانی به آنجا دهد. وی بر اساس آموزه نظارت موفق، پرونده کارکنان را مورد بررسی قرارداد و متوجه شد مهندس جلالی برخی از وظایف خود را به موقع انجام نداده است. پس بر اساس آموزه اقتدار موفق، سراغ وی رفت و گفت: مهندس، پروژه تدوین کنترل کیفیت سایت الف را هنوز انجام نداده‌ای؟ مهندس جلالی گفت: شرمندم مهندس، مشغول پروژه ج شدم، فراموش شد. مهندس رضایی گفت: همین؟ مهندس جلالی گفت: پروژه سنگین بود مهندس، مهندس رضایی یک ماه پیش قرار بود انجام بدهی مهندس. مهندس جلالی گفت: کاش در این مدت یک یادآوری می‌کردید. م فراموش شد. در این لحظه مهندس رضایی بر اساس آموزه قاطعیت موفق گفت: عجب، حق الزحمه این، مهاتان را که فراگرفتید کردم پرداخته‌ام، حساب کار درست می‌آید. مهندس جلالی گفت: ولی مهندس این را من هر روز به شما یادآوری می‌کنم که فراموش تان نشه. وی سپس از روی صندلی‌اش بلند شد و سرش را در گوش مهندس رضایی برد و گفت: مهندس، ما باهم رفیقیم، ما باهم هم‌دوره بودیم، هم‌کلاس بودیم، حالا من یک کار را فراموش کردم، فردا انجام می‌دهم. این‌ها دیگر دعوا و اوقات تلفی ندارد. مهندس رضایی که از حسن خلق مهندس جلالی تحت تأثیر قرار گرفته بود، پروتکل‌های بهداشتی را فراموش کرد و وی را در آشپزخانه گرفت و از او غذاخواستی کرد و به اتفاق خود بازگشت. مهندس جلالی نیز که مشغول طی کردن دوره کارمند موفق باشیم به صورت میزازی بود، دفترش را باز کرد و مقابل عنوان آموزش مهندس، تیپ یک از به دادنامه کار خودش مشغول شد.

خوبی خواهد داشت. امام راحل تأکید داشتند مسوولان خدمتگزار مردم هستند. این بهترین دستورالعمل برای مسوولان است که نقشه راه خود برای ایجاد زندگی و جامعه بهتر را فراهم کنند. اما متأسفانه برخی مسوولان از این راهبرد فاصله گرفته و باعث بدبینی در مردم شده‌اند. باز هم تأکید می‌کنم تعداد این گونه افراد زیاد نیست اما مردم آنها را می‌بینند و برایشان سوالات زیادی پیش می‌آید. قوه قضاییه مثلاً است که روی این افراد فاسد متمرکز شده، با آنها برخورد کرده و آنان را به مردم نشان می‌دهد اما جای تعجب دارد که با این همه سختگیری باز مردم تعدادی هستند که احساس می‌کنند می‌توانند به بیت‌المال دست‌داری کرده و مردم را بدبین نگه دارند.

**🔴 معرفی آدم‌های خودساخته**

اشعری معتقد است رسانه‌ها در ایجاد حال خوب و انگیزه کار خوب در جامعه نقش مؤثری دارند. این فعال فرهنگی می‌گوید: اخبار رسانه‌ها پر شده از اخبار بد. انگار همه فعالان رسانه‌ها دست به یکی کرده‌اند که شبانه‌روز بگردند و اخبار بد دنیا را پیدا کرده و به خوراک رسانه‌ای مردم تبدیل کنند. دور و بر ما کلی اتفاق خوب در جریان است. باید برگردیم و آنها را به مردم نشان بدیم. در همین شرایط دشوار اجتماعی و اقتصادی آدم‌های خودساخته‌ای هم هستند که راه موفقیت را طی می‌کنند بدون این که نق بزنند و از همه گلیایه کنند. اینها را باید به مردم نشان داد. این کار را نمی‌توان طبل‌انداخت و گفت که می‌خواهید مردم را از مسیر مطالبه‌گری دور کنید؛ نه، خوبی و بدی در همه جوامع وجود دارد. ما باید همگرایی و تفکر جمعی را یاد بگیریم و عملی کرده تا بتوانیم جامعه را درست کنیم. اگر تفکر کار خیر و دوستی در جامعه حاکم شود، آن تعداد محدود فرصت طلب مردم دیگر نمی‌توانند به فساد خود ادامه دهند. 🔴

## 🔗 مهارت خوب دیدن

اشعری می‌گوید: خوب دیدن و خوب‌ها را پیدا کردن جزو تأکيدات دین اسلام است. این که خوشبین باشیم، هم به توانایی‌های خودمان، هم به مسؤولان و از همه مهم‌تر به خدا، توکل به خدا هم در‌ها را التیام می‌بخشد و همه در‌های بسته را باز می‌کند. اما اقیعت این است که در نظام آموزشی ما این نکات به صورت کاربردی و عملی به بچه‌ها آموزش داده نمی‌شود تا به نظام بیاور آنها تبدیل شود. در دین ما تاکید شده که آدم اگر رابطه‌اش با خدا خوب کند، همه زندگی‌اش خوب می‌شود. این تاکید برای مسؤولان حکومت اسلامی جدی‌تر است. پیامبر و امثال تأکید دارند که مسؤولان خداوند باشند و نماز شب بخوانند و کار و کردار خود باشند و مسؤولی که رابطه‌اش با خدا خوب باشد با مردم هم رابطه

## زیاده خواهی مرزی ندارد

راستش را بخواهيد حالم‌ان خوب نيست و همه چيز را تيره و تار مي‌بينيم، چون زياده‌خواه شده‌ايم. هر چه بيشتر به دست مي‌آوريم بيشتر مي‌خواهيم. به نظر من اين زياده‌خواهي و توقع زياد از دولت از دوره سازندگي در کشور شکل گرفت و به مرور قوی و قوی‌تر شد تا به امروز رسيديم. زيرساخت‌های باور و رشد شخصی مهیا نشد و افراد جامعه آموزش‌های لازم را فرا نگرفتند. قبل از انقلاب شرایط جامعه و رفاه فردی و اجتماعی خیلی پايين بود، انقلاب که پيروز شد حتی با بروز جنگ همه ما مسئولان تلاش مي‌کردند که مردم از ناآرامی آسیب ببينند، بعد از جنگ ما اسل‌ها ساختار دولت به سمت ايجاد توقع از دولت رفت و همه چيز به دولت سپرده شد و دولت چون کارآمد نبود، برج و ريخت و پاش‌اش بيشتر از خرج و درآمدش شد. مي‌گويند کار دولتي گران است چون خوب مديريت نشده، کارايي خود را از دست داده. آنگاهي که به کار دولت وصل شده‌اند انگار به آب کر وصلند که تمامي ندارد. تصور اين است که پول دولت که تمامي ندارد پس ولخرجي ايرادي ندارد. ايراد در نوع نگاه است. در دين اسلام تاکيد شده که برای فراگيري علم و دانش به آدم بالاتر از خودت نگاه کن و در امور رفاهي زندگي به آدم‌هاي پايين‌تر از خودت تا بداني چه مواهب و نعمت‌هايي داري. برای رسيدن به آرامش با قايع باشيم که اگر نرانشيم هر چه به دست بياوريم باز هم کم است. فرقي نمي‌کند جزو عموم مردم باشيم يا مسئول.

گفت و گو با علی اکبر اشعری، رئیس سابق کتابخانه ملی

# چشم به خوبی‌ها باز کنیم

🕌 صدای اذان مغرب از بلندگوی مسجد کنار روزنامه بخش می شود، با صدای گوش نواز و دلنشین مرحوم مؤذن زاده، می رسد به آنجایی که مؤذن زاده صدایش را بالا می برد و می گوید: «حی علی خیرالعمل...» چند قرن است که مؤذن ها با خوش ترین نواها و صداهای جمله را روزی چند بار می گویند، می شنویم مثل یک ملودی زیبا اما چند نفرمان شاقه تمام برای کار خوب که اگر این جمله را عملی می کردیم، الان باید در بهشتی زندگی می کردیم که وعده اش را به همه آدم های خوب داده اند. همکارانم می گویند این حی علی خیرالعمل یعنی بشتابید به سوی نماز که خوب ترین کارهاست... می گویم این خوب که بهتر است، مگر نه این که کارهای خوب در ذیل بهترین کارها قرار می گیرند، مگر نه این است آدمی که با باور و ایمان به نماز می ایستد، بقیه کارهایش هم نیک و خوب می شود. قرن هاست ما را به شتاب در کار خوب و خوب تر توصیه می کنند و در گوشمان می خوانند حی علی خیرالعمل... اگر هر کدام از روزی فقط یکبار روزی کار خوب تمرکز می کردیم، الان در بهشت زندگی می کردیم، با علی اکبر

## زیاده‌خواه

**توجه به جمع‌گرایی در اسلام**

اشعری درباره کار خوب و حسنی که پس از انجام آن به دست می‌آید، می‌گوید: «در اشتهام پس از اسلام‌ها مطالعه در حوزه‌های قرآن و حدیث و شرکت در جلسات معرفتی از کار خوب این است؛ کاری که بیشترین منفعت را برای مردم داشته باشد. این روش هم خود فرد را خیرمند می‌کند، هم جمعی را. شاید این کار خوب معمول‌گه‌تر از کار مردم باز می‌گردد و باعث شایع شدن آن می‌شود. دین اسلام به شدت به کار جمعی تأکید دارد و این که همیشه منافع جمعی به فردی ترجیح دارد. به اشعری می‌گویم چه شد این فردگرایی و منفعت‌های شخصی بیشتر دیده می‌شود»

بعدا از ظهر با چند هم‌زبان بنشینیم در ایوان خانه‌ای در کابل و شعر سعدی را با عطر چای سبز و گل نفس بکشیم. این تصویر ایوان خانه‌های کابل که رو به کوهستان با می‌شوند را از تصاویر ارسالی یکی از دوستان می‌شناسم. یکی از دوستان اهل ادب و فرهنگ که خوانش است و ساکن کابل؛ هروقت می‌آید ایران با خودشان یک بغل شعر و نثر اصیل فارسی با عطر چای سبز افغانستانی می‌آورد. هروقت هم ایران نباشد عکس یک کتاب شعر که‌ن را برایم می‌فرستد با منظره‌ای از ایوان خانه‌اش که رو به کوه‌های کابل باز می‌شود. اوایل آشناییم با هرا از گاهی اخباری از آنها و اخبارها و انتحاری‌های طالبان و داعش در افغانستان را برایشان می‌فرستادم. هم از این جهت که از درستی و حقیقت ماجرا باخبر شوم و هم این‌که حالی از خود و خانواده‌اش ببرسم که خدای ناکرده طوری‌شان نشده باشد. اما کم‌کم این روال را کردم که حالا دیگر هیچ‌وقت برایش پیام‌های حامل خبر انفجار در افغانستان را ارسال نمی‌کنم. دیگر انگار کشتار انسان در افغانستان دارد به یک پدیده عادی تبدیل می‌شود و با هراوری یک پدیده عادی روزمره به کسی که روز روز دارد این تلخی روزمره را تجربه می‌کند برایش عذاب‌آور است. مثلاً خبر این‌که چند روز پیش چند نیروی طالبان ریخته‌اند خانه یک پدر و سرپر از اهالی فرایاب افغانستان و آن دو را به رگبار کلاشینکف بسته‌اند. به چه جرمی؟ به جرم آب دادن به نیروهای ارتش. مطلع شده بودند که آب ندهند و سرپر چند شب قبلاً به نیروهای ارتش که تشنه بودند آب داده بودند. یا خبر کشته شدن تعدادی از دانش‌آموزان آموزشگاه کوثر دانش در اثر انفجاری که روز شبته به‌وقوع پیوسته است. به‌وقوع پیوسته است. دیگر ادبیات هم شبیه ادبیات خبرنگاران انفجار شده است. انگار این یک پدیده طبیعی است و نباید از دوستانم سرغ را بگیرم که در انفجار روز سه‌شنبه در شهر کابل اتفاقی برایش افتاده بانه. [۴]

مراد و عبور  
جام جم ۲۰ سال قبل

## واکنش سازمان ملل به تحریم‌های خودسرانه آمریکا

مجمع عمومی سازمان ملل متحد با تصویب قطعنامه‌ای سیاست آمریکا در تحریم خودسرانه کشورها را محکوم کرد.

این قطعنامه که با ۱۳۶ رأی موافق و دو رأی مخالف آمریکا و رژیم صهیونیستی تصویب شد، هدف از تحریم‌های اقتصادی یکجانبه آمریکا را پس‌بیند به اهداف سیاسی عنوان کرده و واضع‌اندگان نگرانی عمیق خود را از تأثیر این اقدامات فرامرزی آمریکا اعلام کرده‌اند. (صفحه ۱۳)

## بازنشسته کردن پاپ در یک کتاب


پاپ، خود را بازنشسته می‌کند؛ یکی از کاردینال‌های بانفوذ بلژیک به ن سوال پاسخ مثبت داده است. کاردینال گادفرید دانیلز در کتابی که مشبه‌بندگان شسته در آمریکا و اروپا منتشر شد، این احتمال را که پاپ‌ژان پل دوم از سکوی سرپرستی کلیسا پایین بیاید، رد نکرده است. وی در ن کتاب که «رک سخن گفتن یا شش گفت‌وگو با کاردینال» نام دارد، شته است: اسقف‌ها در ۷۵ سالگی از کار کناره می‌گیرند، اگر پاپ هم ند از سال ۲۰۰۰ خود را بازنشسته کند، برای من تعجبی ندارد. «و اتکان در کش به این کتاب فقط گفت: این نظر شخصی کاردینال دانیلز است و ما را تأیید نمی‌کنیم.» پاپ ژان پل دوم به بیماری‌های متعددی در چارست، جویده جویده صحبت می‌کند و سواتانش می‌لرزد که هر دو نشانه بیماری رکنیسیون است. پاپ تا چند ماه دیگر ۸۱ ساله خواهد شد. (صفحه ۱۶)

## گفت و گو با اکبر خواجویی درباره سریال برگبار

تصویربرداری سریال برگبار به تهیه‌کنندگی و کارگردانی اکبرخواجهی در تهران ادامه دارد. به گزارش جام‌چم این سریال چهارمین ساخته تلویزیونی خواجهی است که سریال پدرسالار را در کارنامه خود دارد. این کارگردان درباره داستان برگبار گفت: این سریال داستان زندگی دختر و پسر جوانی به نام نیلوفر و احمد است که طی اتفاقاتی باهم آشنا شده و ازدواج می‌کنند؛

[illegible]

## افغان‌های گرسنه در آستانه مرگ



نماینده برنامه جهانی غذا در امور افغانستان روز گذشته نسبت به خطر گرسنگی در افغانستان هشدار داد و اعلام کرد یک میلیون افغان با خطر مرگ ناشی از گرسنگی روبه‌رو هستند. گاردون ویدپیک در گفت‌وگو با خبرنگاران در اسلام‌آباد عنوان کرد: اگر برنامه جهانی غذا نتواند به اقدامات امدادی و کمک‌رسانی خود به مردم افغانستان ادامه دهد، تا چند ماه دیگر صدها هزار نفر از مردم فقیر این کشور به خطر گرسنگی شدید مواجه خواهند شد. برای کمک‌رسانی به مردم این مناطق تا ماه می ۲۰۱۱ (دی‌ماه) سال ۸۰ به ۱۱۵ هزار تن مواد غذایی به ارزش ۵۴ میلیون دلار نیاز است. (صفحه ۱۳)