



از دیگر اقدامات قابل تحسین ضرغامی که پس از ایجاد «اسال حکمرانی اش بر بزرگترین رسانه رسمی کشور انجام شد، نگارش کتاب «راوی صادق» بود. این کتاب راضغامی با محوریت گزارش عملکرد اسلام خودنوشته و البته معتقد است این کتاب صرف‌الاینه گزارش از عملکرد اسلام نیست، بلکه از اینکه مجموعه‌آموزشی برای مدیران و کارشناسان حال و آینده صداوسیما در حوزه‌های مختلف است

## افزایش تعداد شبکه‌های رسانه ملی مهم‌ترین شاخصه دور ضرغامی بود

# عزت با شبکه‌های زیاد!



آرشیو

### هدیه ضرغامی

در حال حاضر برنامه‌های نوستالژیک و خاطره‌بازی جایگاه ویژه‌ای روی آئین صداوسیما دارند و این یکی از خروجی‌های دوره مدیریت ضرغامی است. خود او یکی از اقدامات ارزشمندش را بازگردان در آرشیو صداوسیما به روی مردم می‌داند. او معتقد بود که این سرمایه عظیم نباید مهجر بماند و گوشاهی خاک بخورد. وی درخصوص این اقدام هدفمند در مصاچبه‌ای با خراسان گفته بود: «من در آرشیو را به روی مردم بازگردم و آن رانجات دادم. هرجامی خواستیم فیلمی نشان دهیم، می‌کنند محترمانه است اما من همه این هارانشان دادم و چقدر هم واکنش‌ها مثبت بود». البته این رخداد باعث حواشی‌های هم شد و برخی‌ها اعلام کردند شبکه‌های معاند فارسی‌زبان در همین بازه آرشیو صداوسیما را با خود بردند که همواره توسط ضرغامی تکذیب شده است.

### دشمنان پرمشغله

گسترش شبکه‌های فارسی‌زبان خارجی که توسط گیرنده‌های ماهواره به خانه‌های مردم راه پیدا کردند، همراه خدادادهای سال ۸۸ از جمله چالش‌های جدی مدیریت ضرغامی بود. در واقع در سال‌های او اخر دهه ۸۰ شبکه‌های ماهواره‌ای فارسی‌زبان فعالیت‌های خودشان را گسترش دادند و از حوزه سیاسی به حوزه‌های اجتماعی، فرهنگی و ورزشی وارد پیدا کردند و حتی روی گسل‌های اجتماعی مانند تقابل شیعه و سني و بحث قومیت‌ها دست گذاشتند.

این پدیده در کنار گسترش چشمگیر فیلم‌های ضد ایرانی و ضد اسلامی بود. این دوره جنگ ایده و روایت‌ها به اوج رسید و تلاش شد این جنگ در قالب اسلام‌های ایران هراسی و ایران هراسی مطرح شود. ضرغامی دوره مدیریت سختی داشت و سعی کرد تک‌تک این موارد راحل کند. برای مثال در ماجراهی تحریک بختیاری‌ها و ساخت سریال «سرزمین کهن» خودش شخصاً وارد ماجرا شد و به غرب ایران سفر کرد تا مشکل را حل کند. در نهایت هم بالایس محلی عکس گرفت و این غالبه پایان یافت. البته همه تدبیرهای او به خوبی این مورد پیش نرفت و در بعضی موارد از جمله تولید سریال‌های تاریخی در جواب به رسانه‌های معاند فارسی‌زبان شکست خود چراکه به‌زعم بخی کارشناسان و مخاطبان آثاری مثل «معتمای شاه» از کیفیت کافی برای مواجهه بخوردان بودند.

پس از علی لاریجانی، ریاست رسانه ملی به عزت... ضرغامی رسید. مدیری که از ارشاد آمده بود و روحیات خاصی داشت. ضرغامی عاشق چگووار است، مهندسی خوانده، در سپاه بوده و روزی هم در اشغال سفارت آمریکا در تهران حضور داشته. از همان دهه ۷۰ نیز فعالیت‌های فرهنگی خود را گسترش داد؛ دو سال معاون وزیر ارشاد بود و از سال ۷۶ تا ۷۴ معاونت امور سینمایی این وزارت خانه را بر عهده گرفته. سال ۷۹ علی لاریجانی از صداوسیما برآمد و معاونت امور مجلس و استان‌های راه را او داد تا این که دوره لاریجانی در سال ۸۳ تمام شد و ضرغامی ریاست این سازمان عریض و طویل را بر عهده گرفت. علی لاریجانی در روز خداحافظی خود بالحنی که مثل همیشه مشخص نبود جدی است یاد رحال شوکی کردن است، این گونه گفت: «عزت زیاد» و رفت و مدیریت را ز ۸۳ تا ۹۳ به ضرغامی سپرد. دوره مدیریت مهندس ضرغامی ادامه روند تحولاتی بود که از دوره قبل کلید خود را بود. توسعه از جنس تاسیس شبکه‌های تخصصی از جمله شبکه پویا، ورزش، مستند، نسیم، نمایش... که به افزایش کمی شبکه‌های تلویزیونی منجر شد. این افزایش کمی حتی در بخش برون‌مرزی نیز محقق شد که حاصل آن، تاسیس پرس‌تی‌وی، سحر، الکوثر، العالم و هیسپان‌تی‌وی است.

### حرکت روبه جلو

تبديل فرم پخش تلویزیونی از آنالوگ به دیجیتال جزو بزرگ‌ترین دستاوردهای مهم دوره ضرغامی است. گذار از فرم پیمایشی به تکنولوژی روز حرکت شایان توجهی بود که مدت‌های نیاز به آن در مهم‌ترین رسانه رسمی کشور حس می‌شد. پروژه‌ای سنگین

اس دی به‌اجدی، به خوبی پیشینه مهندسی عزت... و پیهزینه که طبق اظهارات ضرغامی در کتاب خود تحت عنوان «راوی صادق»، حمایت چندانی را از رهایی از دوران مسئول نشده و اجرایش، با مشقت‌هایی همراه بوده است. مرحله بعد نوبت به پیشرفت کیفیت تصویری بود. ارتقای صداوسیماست. با این حال، این دوران خالی از جنجال و حاشیه نیز نبود.

## افزایش بی‌رویه کار خیلی بدیه!

**نگاه منتقد:** در دوره ضرغامی تعداد شبکه‌های رسانه ملی به شدت زیاد شد و قاعده‌تعدد شبکه‌ها، محتوای بیشتری را می‌طلبید. این نکته در ابتدا با چالش خاص روبرو نشد و شبکه‌ها با تعداد زیادی برنامه‌های آئین شدنده و کاتالوگ‌های قدیمی تر رسانه ملی در این دوران، از حیث محتوانی نسبتاً موفق عمل کردند و بینندگان را با آثار پرینده‌ای چون «متهم گریخت»، «مرد هزار چهره»، «شب‌های برده»، «چندگانه‌های ستابیش»، «پاینخت» و... پای تلویزیون نشاندند. حتی پروژه نیمه‌تمام دوره قبل نیز تمام شد تا «محترنامه» تنها سریال‌الف ویژه ساخته شده در این دوره باشد اما این همه ماجرا نیست و برخی می‌گویند تاسیس این شبکه‌ها با نگاه بلندمدتی صورت نگرفته چراکه بعد از چند سال کفگیر شبکه‌های آرشیوی مانند تماشا، آی‌فیلم، نمایش و... به ته دیگ رسیده و آثار جذاب و نوی پخش نمی‌کنند. از طرفی افزایش شبکه‌های تولیدکننده هم باعث افت کیفیت برنامه‌ها شده است. برنامه‌هایی که به ادعای برخی ناظران، نه تنها مخاطب را جذب نمی‌کنند بلکه هزینه‌های زیادی را در بخش صفو و ستاد تحمیل کرده‌اند. شاید این بزرگ‌ترین نقدی باشد که به دوره ضرغامی می‌شود داشت. تعدد پست‌های مدیریتی، شبکه‌هایی که مخاطب زیاد و جذب نیروی انسانی باعث شد سازمان صداوسیما با مشکلات مادی جدی روبرو شود و محمد سرافراز که مدیر بعدی بود از این امر گله داشته باشد.

سنند کمپانی سواری هاج بک لیفان ۶۰  
رنگ مشکی متالیک مدل ۱۳۹۳ شماره  
موتور LFB479Q140202739 شماره شاسی  
NAKSG4314EB115952 و شماره پلاک  
۲۵۸ ایران ۲۱ به نام منصور الیاسی پور  
مفقود گردیده و فاقد اعتبار است.

محوز حمل سلاح شکاری ساجمه زنی تک لول  
کالیبر ۱۲ مدل چخماقی ساخت آمریکا به شماره  
بدنه سلاح ۱۳۳۵۶۵ متعلق به آقای عبدالامیر  
بریهی فرزند ناصر شماره شناسنامه ۷۴۹ موتول ۱۳۶۲  
به شماره ملی ۱۹۸۹۴۷۰۱۷ صادره از دشت آزادگان  
مفقود و از درجه اعتبار ساقط است.

یوسف‌هاشمی  
روزنامه‌نگار