



بتوانید خود را در آن ببینید. آیا این وضعیت در نهایت باعث عملکرد بهتر شما در شغل‌تان می‌شود؟ پاسخ احتمالاً یک نه قاطع است! همه ما وقتی خودمان را در آینه می‌بینیم، مشغول بررسی جزئیات مختلف در صورت‌مان می‌شویم و به همین دلیل، بخش قابل توجهی از توان ذهنی‌مان را برای این کار صرف می‌کنیم. اما مشکل اینجاست که در تماس‌های تصویری، انگار آینه‌ای کوچک در کل جلسه در برآورده قرار دارد و به همین دلیل، حداقت هرازنده‌گاهی حواس‌مان را به خود جلب می‌کند.

مطالعاتی که سال‌ها پیش انجام شده نشان می‌دهد زیاد جلوی آینه‌ای استادان موجب افزایش تمایل افراد به نگاه منفی به خودشان می‌شود. به نظر می‌رسد جلسات آنلاین تصویری به دلیل نمایش تصویری هر مخاطب به خودش می‌تواند به شدت بر میزان تمرکز و تاثیر منفی بگذارند.

به همین دلیل این پژوهشگران توصیه کرده‌اند بخشی از نمایشگر را که شامل تصویر خودتان است بپوشانید. البته برخی نرم‌افزارهای تماس تصویری آنلاین امکان حذف پنجره مربوط به تصویر خود کاربر را نیز فراهم می‌کنند که می‌تواند گزینه جایگزین بسیار بهتری باشد.

- دورکاری و جلسات
- تصویری شاید مشکل
- رفت‌وآمد به محل کار
- راحل کرده باشند، اما
- می‌توانند مشکلات
- دیگر ایجاد کنند



## دلایل کشنده بودن جلسات تصویری آنلاین و شیوه‌های مقابله با آنها

# جلسات بدون خمیازه!



صالح سپهی‌فر  
مشاور کسب و کارهای نوآور

با گسترش دورکاری و جلسات غیرحضوری، استفاده از ابزارهایی مثل نرم‌افزار «زم» برای بگزاری جلسات آنلاین در سراسر جهان رواج بی‌سابقه‌ای یافته. ولی یکی از گلایه‌های بسیاری از کاربران چنین جلساتی، خستگی کشنده بودن آنها نسبت به جلسات حضوری است. اما چرا جلسات آنلاین تصویری این قدر خستگی کشنده هستند؟ یک تیم پژوهشی از دانشگاه استنفورد به تازگی دلایل این موضوع را کاوی کرده‌اند. هرچند کسل کشنده بودن جلسات تصویری به نرم‌افزار (Zoom) را برای این پدیده انتخاب کرده‌اند. چنین لقبی برای این پدیده انتخاب شده است. در زوم محدود نمی‌شود و فقط به دلیل محبوبیت بیشتر آن، چنین ممکن است گریبان شما راه بگیرد. در نتیجه، شناخت دلایل این خستگی و اجرای تصویرهای این پژوهشگران می‌تواند به مبارزی کاستن از اثرات این پدیده ناخواهایند و البته افزایش بهره‌وری جلسات کمک کند. در ادامه یافته‌های پژوهشگران را درباره «خستگی زوم» و راه‌های مقابله با آن بیشتر بررسی می‌کنیم.

## بی‌تحرکی طی جلسه

مطالعات مختلفی که تاکنون انجام شده نشان می‌دهد تحرک بدنه می‌تواند به بهبود عملکرد ذهنی منجر شود. برای مثال مشخص شده خلاصت افراد معمولاً حین راه رفتن بیشتر می‌شود. در بسیاری از جلسات حضوری، گاهی افراد شرکت کننده از صندلی خود بلنده می‌شوند و به عنوان مثال برای فکر کردن روی ایده‌های جدید در اتاق راه می‌روند. همچنین در جلسات معمولاً فردی که مشغول ارائه است، ایستاده این کار را انجام می‌دهد. این کار تنها برای رسمی بودن نیست و باعث بهبود عملکرد ذهنی فرد می‌شود.

اما در جلسات تصویری آنلاین معمولاً چنین چیزهایی دیده نمی‌شود. با این وجود، آگاهی از تاثیر مثبت فعالیت‌های فیزیکی مثل راه رفتن شاید به ما کمک کند به عوایقی که احساس خستگی می‌کنیم یا نیاز به خلاصت بیشتر درباره موضوع مطرح شده در جلسه داریم، به اندکی تحرک بدنه روی بیاوریم. برای مثال شاید بتوان بخش‌هایی از جلسه را که نیازمند خلاصت و ارائه راه حل‌های بدیع از سوی شرکت کننگان است به صورت صوتی برگزار کرد. در این صورت، شرکت کننگان بیشتر امکان تحرک و راه رفتن دارند که همین بهنوبه خود می‌تواند به بهبود مشارکت موثر آنها در جلسه کمک کند.



کوچک‌تر کردن اندازه پنجره نرم‌افزار تماس تصویری و نیز دور از نمایشگر، دو شیوه‌ای هستند که می‌توانند به مبارزه با این نوع تنش کمک کنند. هدف از هر دوی این اقدامات، افزایش فاصله بین خودتان و تصویر چهره دیگر کاربران حاضر در گفت‌وگو آنلاین تصویری است.

فشار روانی پنهان شود. پژوهشگران راه حل‌های ساده‌ای برای این مساله پیشنهاد می‌کنند. کوچک‌تر کردن اندازه پنجره نرم‌افزار تماس تصویری و نیز دور از نمایشگر، دو شیوه‌ای هستند که می‌توانند به مبارزه با این نوع تنش کمک کنند. هدف از هر دوی این اقدامات، افزایش فاصله بین خودتان و تصویر چهره دیگر کاربران حاضر در گفت‌وگو آنلاین تصویری است.

## تماس تصویری یا صوتی؟

در سال ۱۹۹۹ میلادی، یک پژوهش معروف در زمینه ارزیابی تفاوت بین تماس صوتی و تصویری انجام شد. در این مطالعه، از شرکت کننگان خواسته شد حین انجام تماس صوتی یا تصویری، کاری که نیازمند تمرکز است انجام دهد. نتایج این مطالعه نشان داد تمکز شرکت کننگان هنگام تماس صوتی به مرتبه بهتر از تماس تصویری بود. دلیل این تفاوت در عملکرد احتمالاً به میزان فعالیت مغز مادرطن هریک از این نوع دو تماس ارتباط دارد.

در تماس تصویری، فقط به صحبت‌های مخاطب دقت نمی‌کنیم و ذهن ما به صورت پیوسته حالت چهره و زبان بد طرف مقابل را هم تفسیر می‌کند. همین تلاش مغز برای بررسی نشانه‌های غیرکلامی در مخاطب سبب می‌شود توان ذهنی بیشتری برای این نوع ارتباط لازم باشد.

## آینه‌ای در همه جا

فرض کنید طی هشت ساعت فعالیت کاری در محل کارتان، یک دستیار

## نگاه‌های بیگانه و نزدیک

وقتی چند نفر هم‌زمان به کسی نگاه می‌کنند، معمولاً نشنس روانی در او تا حدی افزایش می‌یابد.

در تماس‌های تصویری گروهی، کاربر با چنین حالی روبه‌روست و انگار همه حاضران در حال نگاه کردن به او هستند. البته شاید این تنش بسیار جزئی باشد و کابر حقیقت متوجه آن نشود اما اقرب گرفتن در

عرض این تنش روانی برای مدتی طولانی (مثلاً چند ساعت) می‌تواند به خستگی ذهنی بینجامد. مساله دیگری که باشد به آن توجه کرد، تنش روانی ناشی از نزدیک بودن چهره دیگر کاربران است.

در دهه ۶۰ میلادی یک پژوهشگر جسته نظریه‌ای را مطرح کرد که براساس آن، فاصله میان افراد بر هیجان‌ها و رفتارهای آنها تاثیر می‌گذارد. همه ما

یک حریم خصوصی فیزیکی برای خودمان داریم. این حریم خصوصی معمولاً دایرۀ ای به شعاع ۶ سانتی‌متر در اطراف بدن است. ما معمولاً دوست نداریم افراد غریبیه بیش از حد به ما نزدیک شوند و از این حریم عبور کنند. در مقابل، حضور اعضای خانواده یا دوستان نزدیک در این فاصله برایمان آزاده‌نده نیست. مشکل اینجاست که در جلسات تصویری آنلاین معمولاً نمایشگر در این محدوده قرار دارد. همین سبب می‌شود به طور ناخودآگاه

احساس کنیم افرادی غریبیه در حریم خصوصی‌مان حضور دارند که این مساله می‌تواند موجب ایجاد